



# RELATÓRIO DE GESTÃO

EXERCÍCIO DE 2021

---

TRANSCOM  
SOCIEDADE DE FORMAÇÃO,  
CONSULTORIA E AUDITORIA  
EM TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES





**GARANTE  
O TEU FUTURO  
COM UMA  
FORMAÇÃO  
SÓLIDA**

# ÍNDICE

## MENSAGEM DO ADMINISTRADOR DELEGADO

### PARTE I

#### RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. INTRODUÇÃO .....	07
2. SÍNTESE OPERACIONAL .....	08
2.1. ISUTC .....	09
2.2. ITC .....	15
2.3. EXECUTIVE EDUCATION .....	19
2.4. CONSULTORIA E FORMAÇÃO PROFISSIONAL .....	19
2.5. RECURSOS HUMANOS .....	19
2.6. MARKETING .....	22
2.7. SISTEMAS DE INFORMAÇÃO .....	25
3. SÍNTESE ECONÓMICA E FINANCEIRA .....	26
3.1. ANÁLISE DO NEGÓCIO .....	28
3.2. RÁCIOS FINANCEIROS .....	26
4. IMPOSTO A PAGAR .....	30
5. APLICAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO .....	31
6. AGRADECIMENTOS .....	31

### PARTE II

#### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, RELATÓRIO DOS AUDITORES, E PARECER DO CONSELHO FISCAL



# MENSAGEM DO ADMINISTRADOR DELEGADO

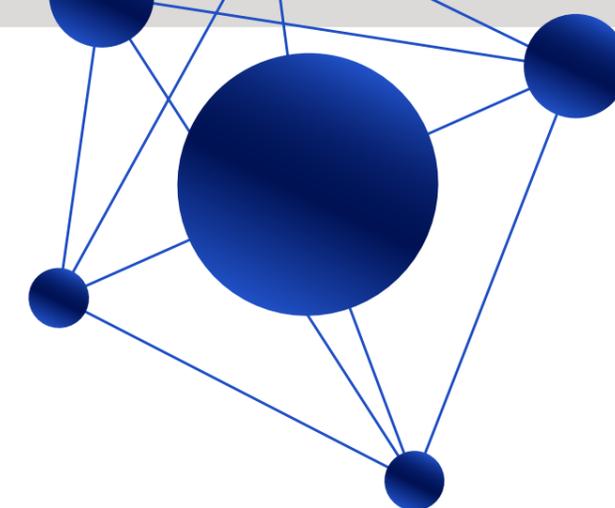
Estimados Alunos, Docentes e Prezados Acionistas da Transcom,

Ao longo do ano de 2021, assistimos a progressos significativos no combate ao vírus COVID-19, em especial no que diz respeito à vacinação das populações, o que permitiu uma gestão mais criteriosa, pelos governos em todo o mundo, das restrições impostas e, assim, permitir uma retoma gradual de todas as actividades sociais e comerciais.

Este alívio das restrições permitiu um crescimento de 4,7% da economia mundial e de 2,16% da economia Moçambicana. Para 2022, projecta-se um crescimento da economia mundial em 4,1% e de 5,3% para a economia Moçambicana. A taxa de inflação anual em Moçambique passou de 3,52% em 2020 para 6,74% em 2021, mantendo-se, mesmo com este crescimento, dentro da meta de 10% definida pelo Banco de Moçambique. Para manter a inflação dentro da meta definida, o Banco Central aumentou as taxas de política monetária, onde a taxa MIMO passou de 10,25% para 13,25%, tendo a remuneração dos BT também subido, como por exemplo o BT-364D que passou de 7,34% para 13,4%. A taxa de cambio dólar/metical sofreu uma forte alteração no início do ano, que levou a uma apreciação anual do metical em cerca de 14,65%. Após esta apreciação, a taxa de cambio manteve-se estável ao longo do segundo semestre, em boa parte devida à evolução favorável dos preços das principais mercadorias de exportação.

O ISUTC começou o ano com 1.959 alunos, o número mais alto de sempre, o que comprova a qualidade do ensino e a forma exemplar como lidou, e se adaptou, aos constrangimentos de 2020, que mereceu em 2021 a confiança de alunos e encarregados de educação. Como forma de ir acompanhando as necessidades do mercado, este ano foram lançados 3 novos cursos no ISUTC: Licenciatura em Gestão Bancária e de Seguros; Licenciatura em Engenharia Eletrónica e de Telecomunicações; e Licenciatura em Engenharia e Ciência dos Computadores. O ensino continuou no regime híbrido, com muito boa aceitação por parte de alunos e docentes. Com base nesta experiência, foi decidido em 2021 avançar com o projecto de EAD – Ensino à Distância, a lançar entre 2022 e 2023, de forma a abranger alunos que não residam na área de Maputo. Foi, também, criada a Direcção de Qualidade e contratado um director para o efeito, o Gabinete de Antigos Alunos e dinamizado o Gabinete de Parcerias e Estágios.

Apesar do alívio de algumas medidas de combate à pandemia, durante a primeira metade do ano, ainda se viveu um período com fortes constrangimentos que afectaram o normal funcionamento de algumas instituições de ensino, como foi o caso no ITC, que se viu obrigado a encerrar a sua actividade entre 16 de julho e 28 de agosto, e a manter uma limitação máxima de 16 alunos por turma durante todo o ano, com forte impacto na sua estrutura de receitas e custos. Com a expectativa da retoma do ensino presencial em 2022, e de um crescimento no número de alunos no ITC, deu-se início ao projecto de ampliação do número de salas de aulas, com a construção de dois blocos de 6 salas de aula cada, devendo o primeiro estar concluído e totalmente operacional a meio do ano e o segundo bloco no final de 2022. Foi, também, iniciado o processo de acreditação de três novos cursos no ITC, para início em 2022.



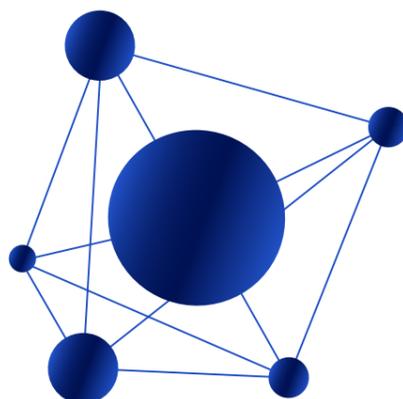
Em termos institucionais, a estrutura accionista da Transcom manteve-se inalterada assim como a equipa de gestão, quer da Transcom quer das instituições de ensino ISUTC e ITC, e foi dada continuidade aos projectos de melhoria interna para ganhos de eficiência, melhoria da qualidade e condições de ensino, melhoria de internet e sistema informáticos de gestão, assim como um maior controlo e segurança.

No que respeita aos resultados financeiros, a Transcom fechou o ano de 2021 com uma facturação de 231.825.518 meticais, um crescimento de 10,3% relativamente a 2020 e com resultados operacionais de 7.394.375 de meticais, um crescimento de 122,3% face a 2020. Em virtude da forte apreciação (variação anual 2020/2021 USD/MZN – 14,78%) do metical face ao dólar americano e pela posição que a Transcom mantém em USD, registou-se uma perda cambial contabilística, em torno de 34,6 Milhões de meticais, o que levou a ter de reconhecer uma perda financeira de 23,1 milhões de meticais. O resultado líquido do período foi negativo em 23.357.777 de meticais, devido ao registo das perdas cambiais não realizadas. Quanto ao total do activo no balanço, registou-se um crescimento de 11,2%, fixando-se em 433,2 milhões de meticais.

Para o ano de 2022, e com o levantamento das restrições provocadas pelo COVID-19, espera-se um crescimento do número de alunos no ISUTC e ITC e retoma da formação para executivos, assim como o início do projecto para a ampliação das instalações do ISUTC.

O Administrador Delegado, em nome dos restantes membros do Conselho de Administração, agradece a todos os Alunos e Docentes pela confiança depositada na Transcom e nas suas Instituições de Ensino, em particular o ISUTC e ITC, a todos os Colaboradores pelo empenho e dedicação demonstrados durante o ano de 2021, e aos Accionistas pelo suporte e confiança na equipa de gestão, à estratégia seguida e pela dedicação e tempo despendido.

**“No que respeita aos resultados financeiros, a Transcom fechou o ano de 2021 com uma facturação de 231.825.518 de meticais, um crescimento de 10,3% relativamente a 2020 e com resultados operacionais de 7.394.375 de meticais, um crescimento de 122,3% face a 2020”**



# PARTE I

## RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

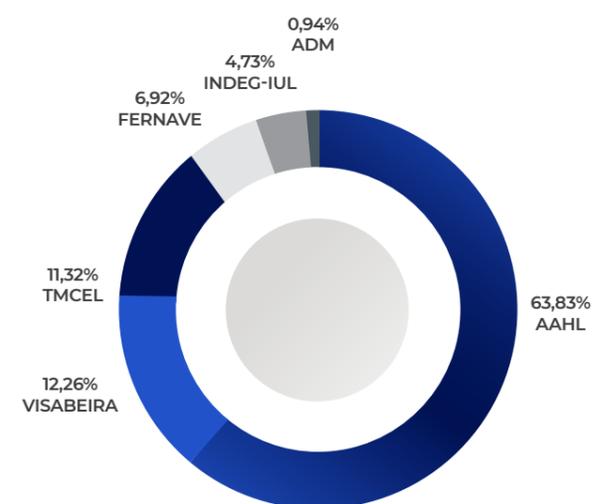
## 1. INTRODUÇÃO

Como factos mais relevantes a nível societários em 2021, gostaríamos de referir que a 12 de Fevereiro de 2021 a accionista Athena Africa Holding Limited (AAHL) realizou o remanescente do capital social no montante de **MZN 106.541.250**, cumprindo assim com a deliberação da Assembleia Geral de Accionistas da TRANSCOM realizada em 12 de Março de 2020, de aumentar o capital social no montante total de **MZN 142.055.000**, agora totalmente subscrito e realizado pela AAHL.

Com esta operação, o capital subscrito e realizado da sociedade em 31 de Dezembro de 2021 ascendia a **MZN 222.550.000**, dividido em 222.550 acções com o valor nominal de MZN 1.000 cada, e o prémio de emissão ascendia a **MZN 55.495.000**.

No exercício de 2021 a estrutura accionista da TRANSCOM manteve-se inalterada e era a seguinte:

GRÁFICO 1 – ESTRUTURA ACCIONISTA DA TRANSCOM



Os Administradores da Sociedade, nomeados para um mandato de 3 anos com início em 12 de março de 2020 são os senhores António Jorge Xavier da Costa, Thierry Hugnin, José Mexia Crespo de Carvalho, Sofia Pereira Rocha e Silva, Ricardo Bunguel, Luís Manuel Veloso de Almeida e Ana Maria da Paz Ferreira de Matos Batista Costa Pinto. O Administrador António Jorge Xavier da Costa exerce as funções de Presidente do Conselho de Administração e Administrador Luís Manuel Veloso de Almeida é o Administrador Delegado da sociedade.

Os senhores José Mateus Kathupa, João Zengueza Mesa e Dipak Lalgi são, respectivamente, o Presidente da Mesa da Assembleia Geral, o Secretário da Mesa da Assembleia Geral e o Fiscal Único, nomeados para um mandato de 3 anos com início em 12 de março de 2020.

Assim, em 31/12/2021 a composição dos Órgãos Sociais da Empresa para o mandato 2020 – 2023, era a seguinte:

Assembleia-Geral	
Presidente	Prof. Dr. José Mateus Kathupa
Secretário	Dr. João Zengueza Mesa
Conselho de Administração	
PCA	Dr. António Jorge Xavier da Costa
Administrador Delegado	Engº Luís Manuel Veloso de Almeida
Administrador	Dr. Thierry Hugnin
Administrador	Dra. Sofia Pereira Rocha e Silva
Administrador	Dra. Ana Maria da Paz Ferreira de Matos Batista Costa Pinto
Administrador	Dr. Ricardo Bunguel
Administrador	Prof. Dr. José Luís Mexia Crespo de Carvalho
Fiscal Único	Dr. Dipak Lalgi (MAZARS)

O Conselho de Administração no âmbito das suas funções, reuniu quatro vezes em 2021 em conformidade com os Estatutos da Sociedade, com a totalidade dos seus membros.

O presente Relatório descreve sucintamente e nas suas linhas principais a situação e actividade da Empresa durante o Exercício Económico de 2021, caracterizando particularmente a evolução da situação económica e financeira, fazendo-se acompanhar de quadros e gráficos que evidenciam os detalhes mais significativos.

O ano 2021 continuou a apresentar grandes desafios para a economia mundial com a pandemia COVID-19. Por todo o mundo, os países mantiveram em vigor medidas restritivas que visaram a contenção da pandemia, e assistimos ao surgimento de novas variantes do vírus, com fortes impactos na economia mundial. Moçambique não foi exceção, e embora o número de contágios e número de óbitos tenha sido dos mais baixos do mundo, as medidas de contenção mantiveram-se, tendo-se assistido à suspensão de aulas presenciais por cerca de 3 meses. Esta medida teve impacto significativo na atividade da TRANSCOM, nomeadamente do ITC onde as aulas são ministradas em regime exclusivamente presencial. No ISUTC as aulas foram ministradas em regime híbrido durante todo o ano letivo, o que permitiu cumprir o calendário escolar. Em 2021, o número total de estudantes a frequentar o ISUTC e o ITC, principais unidades de ensino da TRANSCOM, foi de 3.574 Alunos no início do ano, tendo este número decrescido para 3.232 Alunos no final do ano. A receita global gerada pela TRANSCOM foi de **231.825.518 MZN**. A este montante foi deduzido o valor total de descontos, através da atribuição de bolsas, protocolos com acionistas e outros benefícios, no valor de **2.630.981 MZN**.

Os constrangimentos provocados pelo COVID-19, nomeadamente com a redução do número de alunos por sala de aula e suspensão de aulas, provocou um aumento dos custos com os docentes (internos e externos) e perda de receitas. Ao mesmo tempo, a decisão de também passar a disponibilizar os cursos do ISUTC, e outros, no regime de EAD – Ensino à Distância fez aumentar os custos com os processos de Acreditação. Também, existiram investimentos inadiáveis, nomeadamente o desenvolvimento e atualização dos softwares core e equipamentos informáticos que provocaram um aumento de custos. Assim, pese embora o apertado controlo dos custos com a aquisição e manutenção de bens e serviços não críticos e uma gestão criteriosa de todos os recursos disponíveis o EBITDA (Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos) ficou abaixo do ano anterior, atingindo o montante de **16.185.631 MZN**.

A apreciação cambial do metical (MZN) face ao dólar (USD), iniciada no final de 2020 e que atingiu o pico de valorização no primeiro trimestre de 2021, teve um impacto muito negativo nos resultados financeiros que atingiram o valor de **23.091.303 MZN**, dos quais **19.335.190 MZN** se referem a diferenças de câmbio desfavoráveis não realizadas. O Resultado Líquido (Prejuízos) do exercício foi no valor de **-23.357.777 MZN**.

Os custos com a remuneração do pessoal (docentes do quadro, corpo técnico e administrativo, órgãos centrais e docentes em prestação de serviços) ascenderam a cerca de **147.965.138 MZN**, tendo-se mantido como um dos principais encargos da estrutura de custos da empresa.

Outra componente importante na estrutura de custos foi a rubrica de rendas e alugueres, que ascendeu **30.221.064 MZN**.

## 2. SÍNTESE OPERACIONAL

A Transcom desenvolve a sua atividade operacional através das suas unidades de negócio e dos serviços centrais partilhados. No final do ano de 2021, o organigrama da Transcom era:



Durante o ano 2021 a Executive Education e Consultoria e Formação Profissional funcionou integrada na estrutura do ISUTC.

Os serviços centrais da Transcom são responsáveis por assegurar as actividades transversais de suporte ao negócio e compreendem as seguintes direcções:

- . Direcção Administrativa e Financeira;
- . Direcção de Marketing e Comunicação;
- . Direcção de Recursos Humanos;
- . Direcção de Sistemas de Informação;
- . Direcção de Transformação e Inovação.
- . Direcção de Qualidade

### 2.1. ISUTC



INSTITUTO SUPERIOR DE TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES

O ISUTC é uma Instituição privada de ensino superior vocacionada para a formação de quadros superiores nas áreas de engenharia e gestão e oferece, presentemente, o grau Universitário de Licenciatura em seis ramos.

As licenciaturas em Engenharia têm a duração de 4,5 anos, exceto a Engenharia Ferroviária que tem a duração de 5 anos pois é um curso misto de Engenharia Civil, Mecânica e Logística. As licenciaturas nas áreas de Contabilidade e Gestão, têm a duração de 4 anos.

O Instituto Superior de Transportes e Comunicações, para os cursos de Licenciatura integra uma Direcção de Programas de Graduação, um Sector Pedagógico, e seis departamentos científicos: de Ciências Básicas (DCB), de Tecnologias Mecânicas (DTM), de Tecnologias de Construção (DTC), de Gestão, Economia e Finanças (DGEF), de Tecnologias de Informação e Comunicação (DTIC) e Departamento de Tecnologias Eletrotécnicas e Eletrónicas (DTEE).

Em 2021 foram lançadas 3 novas licenciaturas: Licenciatura em Gestão Bancária e de Seguros LGBS, Licenciatura em Engenharia Eletrónica e de Telecomunicações LEET e Licenciatura em Engenharia e Ciência dos Computadores LECC.

O ISUTC, tendo em conta a conjuntura que se vive e as necessidades do mercado, arrancou, no ano Lectivo 2021, com um universo

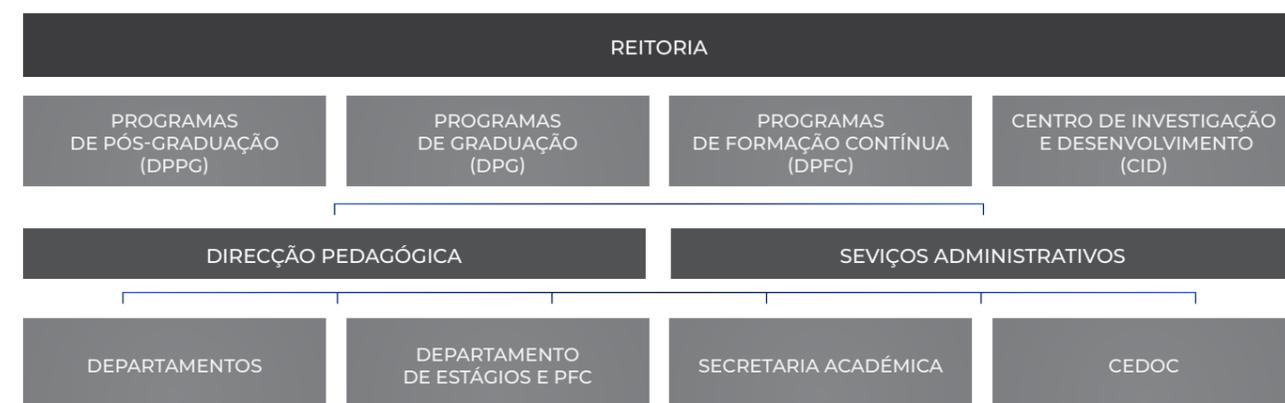
de 1959 alunos distribuídos em três ciclos lectivos – ciclo normal para os estudantes do segundo ano em diante e dois ciclos para os primeiros anos.

No eixo do ensino-aprendizagem foram graduados, no ano lectivo 2021, 88 alunos, divididos em 12 da LCA, 23 (maior número) da LECT, 19 da LEF, 14 da LEIT, 09 da LEMT e 11 da LGF.

Destaca-se neste ano a Criação do ISUTC Executive Education, gabinete responsável pela estruturação e acompanhamento de cursos virados para a formação de executivos. O mesmo gabinete, em 2021, também coordenou as actividades relacionadas com os cursos extracurriculares e foi responsável pela formação de docentes no ISUTC.

No eixo da investigação, inovação e extensão destacam-se a participação em eventos científicos e feiras tecnológicas, e ainda a publicação de artigos em revistas internacionais com revisão de pares.

No eixo de governação e cooperação destaca-se a assinatura e realização de actividades de cooperação com a MOZAGO CONSTRUÇÕES, que já integrou um conjunto de finalista do ISUTC.



#### EIXO DE ENSINO E APRENDIZAGEM

Dado o insucesso escolar verificado em algumas disciplinas curriculares, consideradas críticas do 2º semestre de 2020, um número significativo de estudantes encontrava-se em situação de ter a frequência nas disciplinas no 1º semestre de 2021 impedida, parcial ou completamente, devido às regras de precedência, facto que poderá condicionar a conclusão de curso.

De forma a dar uma oportunidade aos estudantes impossibili-

tados de progredir ou de concluir os seus estudos no ano letivo 2021, pelo decurso normal dos planos de estudo das licenciaturas, o ISUTC abriu pela primeira vez turmas das disciplinas críticas em regime intensivo, antes do início das aulas do 1º semestre de 2021.

A experiência foi positiva como comprovam as taxas de sucesso escolar apresentadas na tabela seguinte. Esta deverá ser replicada em maior escala nos anos letivos subsequentes, em casos que se julguem necessários.

TABELA 1 - PERCENTAGEM APROVAÇÃO DISCIPLINAS REGIME INTENSIVO

DISCIPLINA	ANO CURRICULAR	CURSO(S)	% APROVAÇÃO
ALGORITMOS E LÓGICA DE PROGRAMAÇÃO	1º	LEIT/LEE	92%
BETÃO I	4º	LECT	93%

**ESTUDANTES: INSCRITOS E GRADUADOS NOS CURSOS DE LICENCIATURA**

A população estudantil no ano lectivo 2021, iniciou com 1.959 alunos, todos do nível de licenciatura, dos quais 1.242 (63,4%) homens, 717 (36,6%) mulheres, distribuídos pelos dez (10) cursos ministrados no ISUTC.

TABELA 2: DISTRIBUIÇÃO DA POPULAÇÃO ESTUDANTIL, NAS LICENCIATURAS EM 2021

CURSO	HOMENS	MULHERES	TOTAL
LCA	11	25	36
LECC	25	11	36
LECT	70	55	125
LEE	56	26	82
LEET	36	20	56
LEF	0	0	0
LEIT	96	34	130
LEMT	65	23	88
LGBS	2	9	11
LGF	19	26	45
<b>Total</b>	<b>378</b>	<b>231</b>	<b>609</b>

O número total de estudantes do ISUTC em 2021 teve um aumento da ordem dos 11% quando comparado ao valor do ano lectivo 2020. O número de estudantes do género feminino cresceu 16,20% e nos cursos de engenharia este valor cresceu 20,6% quando comparado ao ano anterior.

Ao nível dos novos ingressos assistimos em 2021 ao maior crescimento registado até à data, na ordem dos 34,7%.

GRÁFICO 2 - EVOLUÇÃO Nº ALUNOS

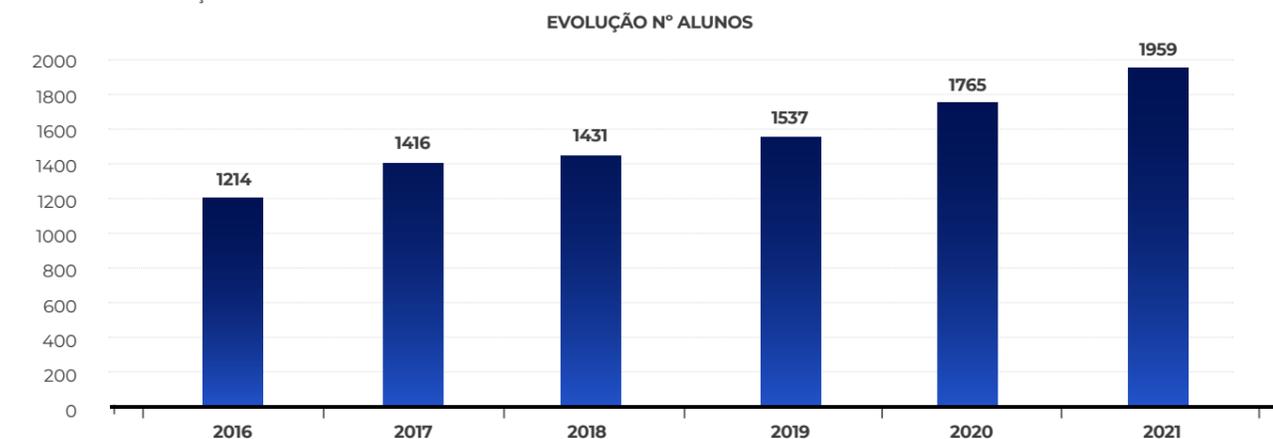
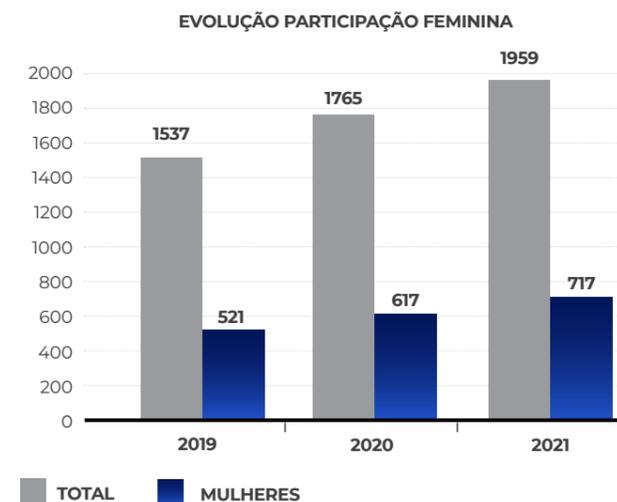


GRÁFICO 3 - EVOLUÇÃO PARTICIPAÇÃO FEMININA



O gráfico acima ilustra dados que consubstanciam o esforço e dedicação institucional para alargamento do número de vagas aos cursos de licenciatura e questão de equilíbrio de género tem merecido atenção. Em 2019, 34% dos nossos alunos eram do género feminino, em 2020, 35% dos alunos eram do género feminino e em 2021 este número subiu para 37% dos alunos. A produção da Estratégia de Género do ISUTC poderá ajudar a discutir e reduzir as diferenças relativas ao género em cursos de STEM e não só.

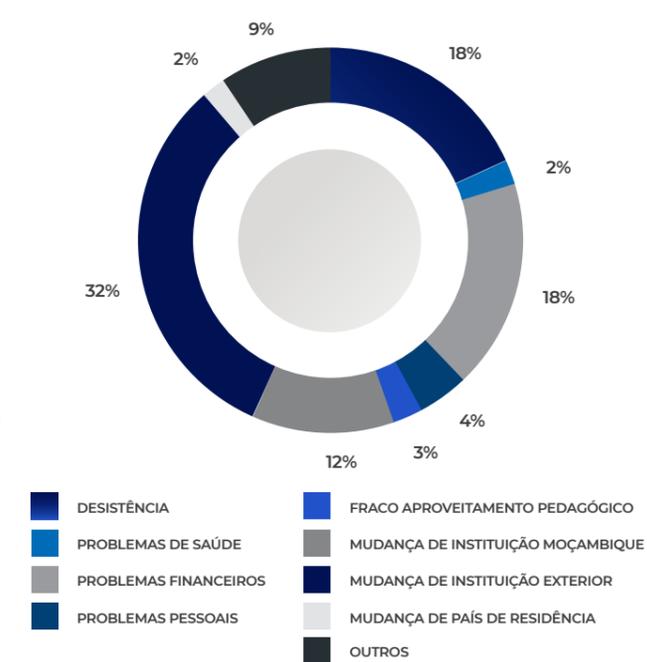
**ABANDONO ESCOLAR**

Relativamente ao Abandono Escolar, refere-se que a razão do abandono escolar sobre o total de estudantes para o ano lectivo de 2021 é de 8,22%. Em termos absolutos o número de anulados manteve-se igual ao valor registado no ano lectivo 2020.

TABELA 3: ABANDONO ESCOLAR NO ANO LECTIVO 2020

CURSO	HOMENS	MULHERES	TOTAL
LCA	2	4	6
LECC	4	5	9
LECT	25	9	34
LEE	10	9	19
LEET	2	9	11
LEF	1		1
LEIT	33	10	43
LEMT	22	5	27
LGBS	1	2	3
LGF	4	4	8
<b>Total</b>	<b>104</b>	<b>57</b>	<b>161</b>

GRÁFICO 4 - MOTIVOS ABANDONO ESCOLAR NO ANO LECTIVO 2021



Das 161 anulações de matrícula, o motivo com maior expressão foi a mudança de instituição para outra no exterior com 43 estudantes, correspondentes a 32%.

**BOLSAS DE ESTUDO**

Durante o ano lectivo 2021, 50 alunos beneficiaram-se de bolsas de estudo (um decréscimo de 41,2% quando comparado ao ano lectivo 2020), que foram atribuídas de acordo o regulamento de bolsas de estudo, onde estão previstas, bolsas de mérito, de incentivo, de cooperação e de responsabilidade social.

TABELA 4: BOLSEIROS NO ANO LECTIVO 2021

Curso	Bolseiros	MULHERES	TOTAL
LCA		4	4
LECC		1	1
LECT	5	3	8
LEE	2	4	6
LEET	1		1
LEF	4	4	8
LEIT	7	1	8
LEMT	6	4	10
LGF	4		4
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>21</b>	<b>50</b>

## GRADUADOS

No final de 2021, foram graduados 88 alunos (um acréscimo de 37,5% quando comparado ao número de graduados do ano lectivo 2020) que corresponde a 14,45% do número de novos ingressos, divididos em 12 da LCA, 23 (maior número) da LECT, 19 da LEF, 14 da LEIT, 9 da LEMT e 1 da LGF. Um aspecto a realçar é o facto de 43,18% dos graduados serem do sexo feminino (um acréscimo de 7,24% em comparação ao ano lectivo anterior).

## FORMAÇÃO EXTRA-CURRICULAR

No ano lectivo 2021, foram ministrados, nos dois semestres, 08 cursos extracurriculares em 250 horas, envolvendo 226 formandos, divididos em estudantes internos, externos e outros. A Tabela 6 apresenta o resumo das acções de formação em alusão.

TABELA 5: GRADUADOS NO ANO LECTIVO 2021

CURSO	HOMENS	MULHERES	TOTAL
LCA	-	12	12
LECT	12	11	23
LEF	17	2	19
LEIT	10	4	14
LEMT	7	2	9
LGf	4	7	11
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>38</b>	<b>88</b>

TABELA 6 - ACÇÕES DE FORMAÇÃO EXTRACURRICULAR NO ANO LECTIVO 2021

Nº	CURSO	DURAÇÃO	TOTAL
1	CURSO AUTOCAD CIVIL 2D ("REFRESHMENT")	20	15
2	PRIMAVERA - EDIÇÕES I E II	36/36	23/15
3	CURSO PRÁTICO DE MANUTENÇÃO DE ESTRADAS REVESTIDAS (CPMER)	28	49
4	MEDIÇÕES EM CONSTRUÇÃO CIVIL - EDIFÍCIOS	30	32
5	MICROSOFT PROJECT (**)	30	28
6	CÁLCULO ESTRUTURAL - CYPECAD EDIÇÃO I (TURMAS A E B)	30/30	25/24
7	ESCRITA ACADÉMICA - COMO ESCREVER UM PROJECTO FINAL DO CURSO	24	15

## FORMAÇÃO DOCENTE

No que concerne aos cursos de Formação Docente, no ano lectivo de 2021, foram realizadas duas formações no segundo semestre, envolvendo 32 docentes internos e externos ao ISUTC, num total de 45 horas.

TABELA 7 - ACÇÕES DE FORMAÇÃO DOCENTE NO ANO LECTIVO 2021

Nº	CURSO	DURAÇÃO	TOTAL
1	CURSO DE METODOLOGIA DE INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA E SUPERVISÃO DE MONOGRAFIAS E PROJECTOS	15	16
2	CURSO DE PSICOPEDAGOGIA E METODOLOGIAS DE ENSINO	30	16

## ENSINO À DISTÂNCIA (EAD)

O ISUTC deu, no ano lectivo 2021, os primeiros passos rumo à oferta de nove (09) de suas licenciaturas na modalidade EAD (todas excepto a LEF). Neste âmbito, foram realizadas as seguintes actividades:

- Contratação da empresa de consultoria para apoiar no processo de acreditação dos cursos;
- Formação de quadros de gestão do ISUTC em matérias de gestão do Ensino à Distância;
- Realização de seminários internos para a preparação do prospecto, regulamentos e normas de funcionamento do EAD no ISUTC;
- Formação dos docentes responsáveis pela leccionação das disciplinas do 1º ano curricular das licenciaturas a ser acreditadas;
- Adaptação dos planos temáticos e materiais de estudo das disciplinas do 1º ano curricular das licenciaturas a ser acreditadas;
- Preparação de um ambiente específico para o EAD no sistema de gestão académica e pedagógica do ISUTC – o FENIXEAD;
- Divulgação da oferta dos cursos EAD nos canais de comunicação do ISUTC;
- Submissão do pedido de acreditação ao Instituto Nacional de Educação à Distância – INED (pedido este aceite).

## EIXO QUALIDADE ACADÉMICA E INSTITUCIONAL

### ACREDITAÇÃO INSTITUCIONAL: AUTO-AVALIAÇÃO E AVALIAÇÃO EXTERNA

No âmbito da Vaga Única de 2021 para a submissão de propostas, o ISUTC submeteu-se à Avaliação Externa (AE) institucional, realizada pelo CNAQ.

A avaliação em referência é resultado da implementação do Decreto n.º 63/2007, de 31 de Dezembro, que cria o Sistema Nacional de Avaliação, Acreditação e Garantia da Qualidade de Ensino Superior – SINAQES) e do Decreto n.º 64/2007, que define os Estatutos do Conselho Nacional de avaliação da Qualidade do Ensino Superior – CNAQ.

Com efeito, entre os meses de Janeiro a Junho de 2021, teve lugar no Instituto de Transportes e Comunicações (ISUTC), a Auto-Avaliação institucional, levada a cabo pela Comissão de Auto-Avaliação, constituída pelos membros designados pelo reitor (docentes e CTA).

Esta avaliação institucional tinha como objectivos: (1) Reforçar o auto-conhecimento do curso por parte da Instituição; (2) Elaborar um Plano de Melhorias para as fraquezas identificadas; (3) Servir de suporte ao processo de Avaliação Externa; (4) Contribuir para transformação qualitativa da oferta formativa da instituição.

Para produção de evidências e relatório de AA que respondesse às exigências do CNAQ, a comissão alargada de AA,

composta por funcionários do ISUTC e Externos do CNAQ, estabeleceu reuniões com os diversos actores e interlocutores, apoiando-se num conjunto de evidências físicas e documentais verificadas no local, nomeadamente, visita às instalações da instituição para avaliação directa das condições de instalação e funcionamento, consultas a diversos documentos, tais como, o estatuto orgânico, actas e relatórios de actividades desenvolvidas, plano curricular, processos individuais de funcionários, planos de actividades, regulamentos, memorandos de entendimento, protocolos de cooperação com outras entidades.

A partir da auto-avaliação e avaliação externa, constatou-se que os indicadores que carecem de intervenção são a Pesquisa e Extensão e a Internacionalização.

Relativamente à investigação e extensão, destaca-se a necessidade de (i) publicação de artigos em revistas nacionais e internacionais com revisão de pares; (ii) desenho de política de incentivo ao docente-investigador nacional e internacionalmente; (iii) criação de revista científica do ISUTC.

No que tange à internacionalização, a intervenção de melhoria visará o desenho de (i) políticas de mobilidade de estudantes para programas internacionais; (ii) programa de envio de docentes para o estrangeiro, implementando o intercâmbio académico.

## EIXO DE INVESTIGAÇÃO E EXTENSÃO

O ano de 2021 fica marcado pela pandemia de COVID-19 e pelas medidas aplicadas para sua prevenção e combate, tais como as restrições de acesso a locais de investigação, laboratórios, o impedimento de realização de missões e cancelamento de inúmeros eventos científicos.

### CONFERÊNCIA E EVENTOS CIENTÍFICOS

Apesar destas dificuldades, foi possível, virtualmente, participar no Primeiro Simpósio Anual de Economia e Gestão da Lusofonia, com uma comunicação oral da Dra. Rabeca Cuna, intitulada "Contribuição do Marketing Multinível para as famílias de baixa renda na Cidade de Maputo: Um estudo de caso da Neolife International."

Ainda neste âmbito, o ISUTC participou na PRIMEIRA FEIRA CIENTÍFICA DA CIDADE DE MAPUTO. O evento, organizado pela Representação do Estado, Serviços de Assuntos Sociais, contou com a presença do ISUTC, que esteve representado pelo Chefe de GPFC, Msc. Danifo Chutumiá, pesquisador Msc. Isac Illal e estudante alumni Jéssica Tembe, que proferiu a comunicação oral (Abertura do Evento), intitulada "Análise de Filas de Espera na Melhoria dos Serviços da Organização, EDM". Para além de comunicações orais, a feira possibilitou a exposição de inovações tecnológicas em várias áreas de saber.

### PUBLICAÇÃO

No campo da publicação, destaca-se a publicação do artigo científico do Me. Danifo Chutumiá "Linguistic-cultural translation and accommodation of the domestic violence law against women to the "Tshwa" community" na revista científica internacional, NJINGA & SEPE – International Magazine of African and Brazilian Cultures, Languages.

Neste ano ainda se destacam (i) a concepção do projecto de investigação “GIRLS IN STEM”, cujo foco é análise da participação da mulher na produção de conhecimento científico e o modo como se articulam as políticas de promoção de equidade de género nas instituições de ensino superior em áreas ligadas às STEMs; (ii) a produção do regulamento Academias\_ISUTC\_Do Conhecimento e Inovação, que poderá constituir um instrumento de base de orientação no desenvolvimento das actividades envolvidas nos processos de natureza operacional e financeira no âmbito do Financiamento dos Projectos de pesquisa e extensão desenvolvidos no ISUTC.

Acredita-se que a continuação e o desenvolvimento das novas ideias de pesquisa e extensão só serão possíveis com a procura de financiamento externo e ao apoio interno à investigação. A criação de um Centro de Desenvolvimento poderá contribuir para gestão e procura de financiamento de pesquisas.

#### EIXO DE GOVERNAÇÃO E COOPERAÇÃO

Para além da prossecução dos memorandos e acordos de cooperação assinados, que visam cooperação académica, científica e tecnológica, possibilidade de estágios pré-profissionais pelos estudantes do ISUTC, no ano de 2021, destaca-se:

- Protocolo de Cooperação com a MOZAGO CONSTRUÇÕES.

O documento prevê uma parceria na atribuição de bolsas de estudo a jovens estudantes do nosso instituto. Para além de bolsas de estudo, a Mozago, através de um programa de estágio “PITCH BOOTCAMP”, disponibilizou oito (8) vagas de estágios profissionais para os melhores estudantes do ISUTC, nas áreas de engenharia e gestão.

#### INTERNACIONALIZAÇÃO DO ENSINO

A internacionalização das universidades e dos institutos superiores constitui um factor de desenvolvimento e inovação do ensino superior, em particular, moçambicano.

Embora, no caso do ISUTC, para o ano 2021, não se tenham desenvolvidos programas de mobilidade de alunos e docentes-investigadores para universidades estrangeiras em projectos de investigação, derivado da situação pandémica que se viveu intensamente nesse ano, o ISUTC, através do uso de tecnologias, e pela necessidade de adopção do ensino híbrido – presencial e virtual – no segundo semestre do ano lectivo, realizou um Webinar Internacional, cujo tema foi “Ensino Híbrido: Do conceito à sua implementação com qualidade”. Este constituiu um momento de reflexão e aprendizagem sobre este tipo de ensino.

O evento para além de contar com especialistas nacionais da UEM, UP e ISUTC, teve a participação internacional da Directora da Triade Educacional da Universidade de São Paulo, Brasil.

Espera-se que o ano de 2022 seja um marco importante na internacionalização do ISUTC, através de programas de mobilidade de estudantes e docentes para universidades estrangeiras.

**Acredita-se que a continuação e o desenvolvimento das novas ideias de pesquisa e extensão só serão possíveis com a procura de financiamento externo e ao apoio interno à investigação. A criação de um Centro de Desenvolvimento poderá contribuir para gestão e procura de financiamento de pesquisas.**

## 2.2. ITC

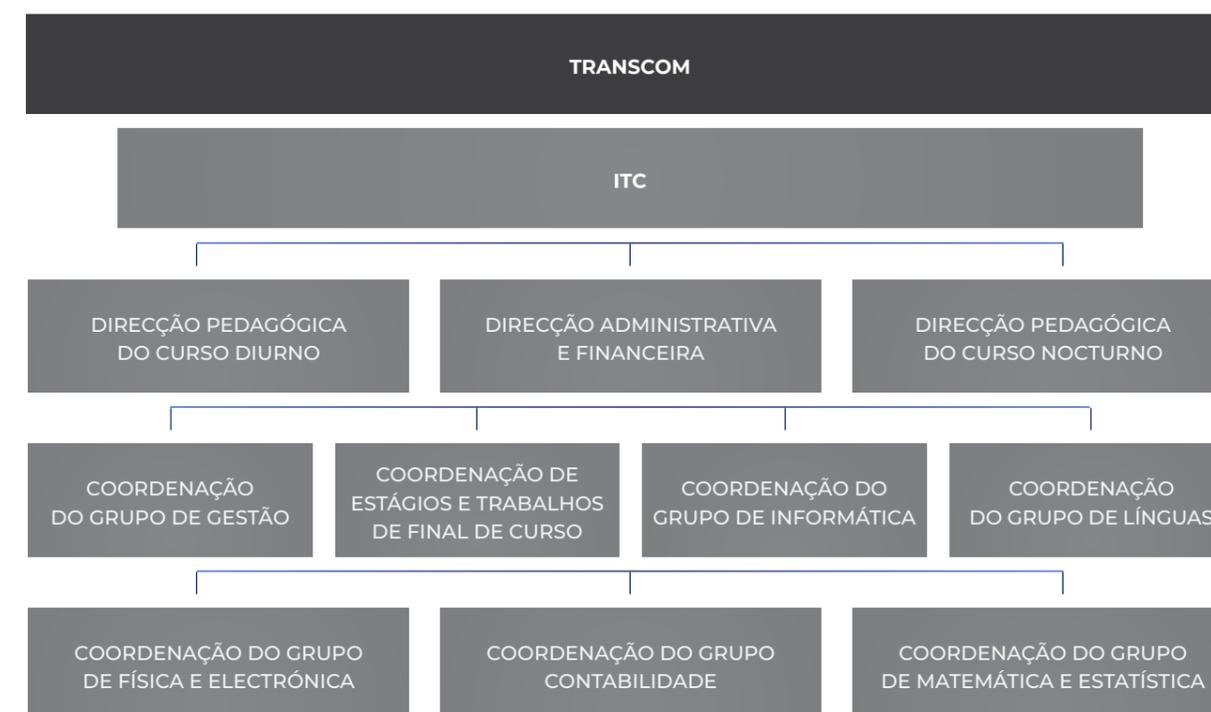


O Presente relatório faz referência às actividades realizadas no ITC de Janeiro a Dezembro do ano 2021. Antes de mais é preciso referir que o período em apreço não coincide com o ano lectivo 2021, como era habitual. O mesmo deve-se ao impacto da pandemia covid 19, que causou várias interrupções de aulas presenciais durante os anos lectivos de 2020 e de 2021, obrigando ao ajustamento dos calendários lectivos, em conformidade com as

orientações da Secretaria de Estado do Ensino Técnico Profissional para compensar o tempo perdido e também porque a opção por aulas online não teve sucesso no ETP.

O referido ajuste fez com que o ano lectivo 2021, que normalmente inicia em Fevereiro, tivesse início a 12 de Julho de 2021 e tendo o seu término previsto para 30 de Junho de 2022.

### ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



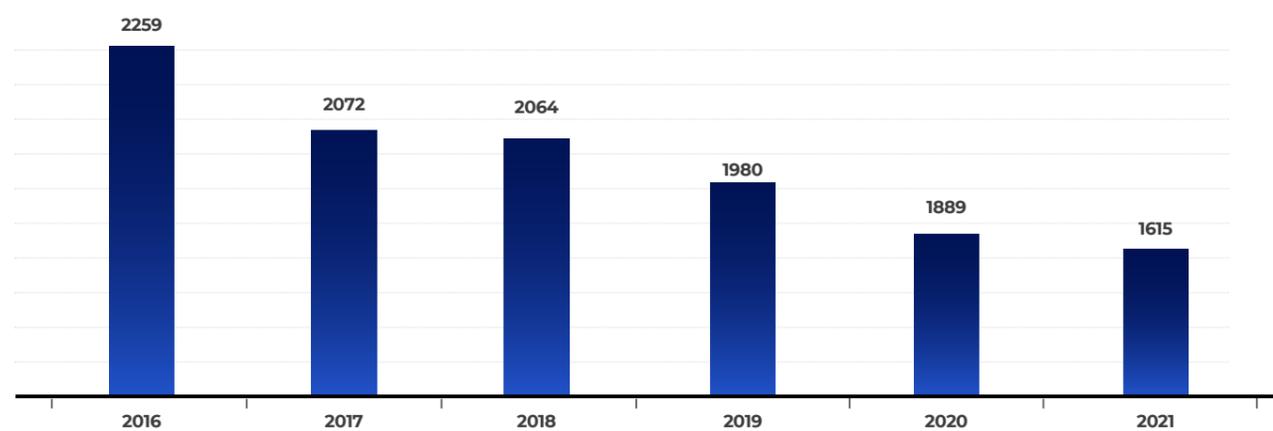
## EIXO DE ENSINO E APRENDIZAGEM

### ESTUDANTES POR QUALIFICAÇÃO E POR CURSO

O ITC iniciou o ano lectivo 2021 com um total de 1.615 estudantes, correspondente a 99% da sua capacidade instalada, dos quais 1.564 nas Qualificações e 51 no Modelo Clássico. A redução do número de alunos a frequentar o ITC deveu-se às medidas restritivas, nomeadamente o distanciamento social nas salas de aula e a redução da leccionação no período nocturno. Os dados

que se apresentam no mapa abaixo referem-se apenas ao início do ano lectivo uma vez porque o mesmo está em curso á data deste relatório. Os dados finais só poderão ser apresentados no final do ano lectivo que se prevê ocorrer em 30 de Junho de 2022.

GRÁFICO 5 – EVOLUÇÃO Nº DE ALUNOS NO INÍCIO DE CADA ANO LECTIVO



No início do ano lectivo de 2021, os alunos estavam distribuídos pelos cursos tal como consta na tabela seguinte:

TABELA 8 – Nº ALUNOS POR QUALIFICAÇÃO E POR CURSO NO INÍCIO DO ANO LECTIVO

ORDEM	ÁREA	QUALIFICAÇÃO	TOTAL
1	TIC'S	TÉCNICO DE SUPORTE INFORMÁTICO	249
		TÉCNICO DE ADMINISTRAÇÃO DE SISTEMAS E REDES	82
		TÉCNICO DE PROGRAMAÇÃO DE APLICAÇÕES WEB	93
2	ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO	CONTABILIDADE	292
		GESTÃO	87
		GESTÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL	54
		GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	58
3	MANUTENÇÃO INDUSTRIAL	ELETRICIDADE INDUSTRIAL	649
4	CLÁSSICO	CONTABILIDADE E GESTÃO E GESTÃO DE TRANSPORTES	20
		SISTEMAS INFORMÁTICOS	31
<b>TOTAL</b>			<b>1615</b>

Tal como em anos anteriores, a Qualificação em Electricidade Industrial foi aquela que angariou maior número de novos ingressos e que tem o maior número de alunos.

Mantem-se a redução do efectivo escolar no turno nocturno à semelhança da tendência observada nos últimos anos. Esta redução deve-se essencialmente ao facto das empresas que anteriormente enviavam trabalhadores bolsieiros para estudar no período pós-laboral o terem deixado de fazer, questões de insegurança nocturna, e a imposição de recolher obrigatório devido à pandemia Covid-19 às 21 horas durante grande parte do ano, situações que têm limitado uma maior utilização das instalações neste período.

No período em referência o ITC concluiu o ano lectivo 2020 a 30 de Junho de 2021 e iniciou o ano lectivo 2021 a 12 de Julho, o qual deve terminar em Junho de 2022. O ITC ministra, actualmente, oito Qualificações distribuídas por três níveis: CV3, CV4 e CV5. Das oito qualificações, ainda está em curso o processo de acreditação de Electricidade Industrial CV4 e CV5. Está, igualmente, em preparação a introdução de mais quatro Qualificações: Electricidade de Manutenção Industrial;

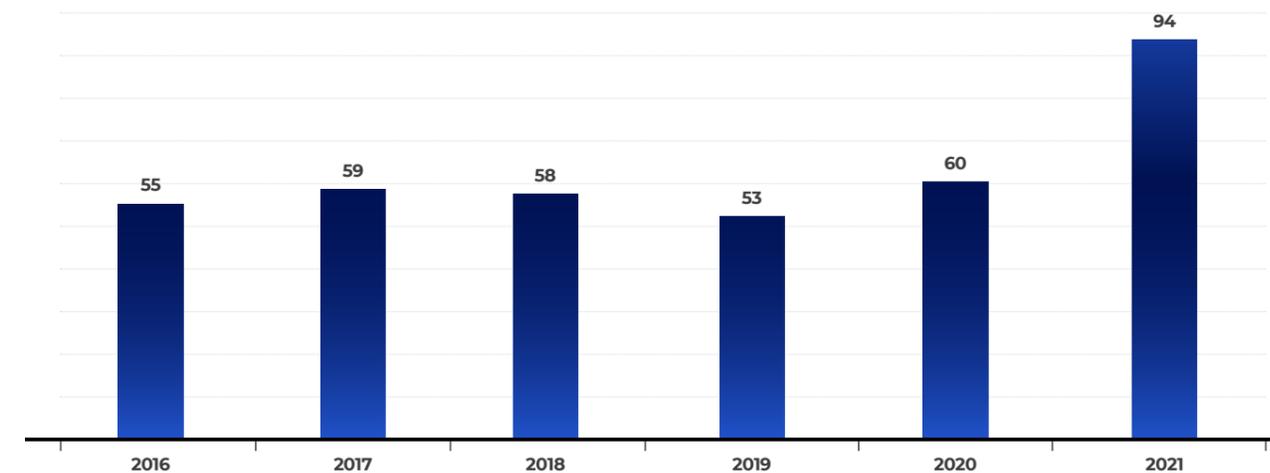
Mecânica de Manutenção Industrial; Energias Renováveis e Construção Civil.

Em Dezembro de 2021 foi descontinuado o modelo Clássico, o mesmo devia ter sido feito em 2020, mas devido ao impacto da pandemia Covid 19 no calendário do ETP, só foi possível em 2021.

### NÚMERO DE TURMAS

Em 2021, o ITC conta com 94 turmas. Durante o período de inscrições e início do ano lectivo, o país vivia ainda sob forte impacto da pandemia, e por esse motivo as turmas foram constituídas de modo a respeitar as medidas de prevenção e combate ao Covid-19 emanadas pelas autoridades de saúde. Nesse sentido, o número habitual de alunos por turma foi reduzido para cerca da metade, uma média de 18 alunos por turma. Esse exercício implicou aumento do nº de turmas e ajuste do tempo lectivo por turno, de modo a permitir que todas turmas tivessem enquadramento. Esses ajustes permitiram manter o nº de alunos de acordo com a capacidade instalada:

GRÁFICO 6 – EVOLUÇÃO DO Nº DE TURMAS POR ANO LECTIVO



### GRADUADOS

No período em apreço concluíram o curso 213 estudantes, dos quais 144 são homens e 69 mulheres, todos do modelo Clássico.

Ainda não temos graduados nas Qualificações, a maior parte dos finalistas têm em falta o módulo EPP. Depois disso a aprovação fica condicionada à realização da verificação externa, que valida os resultados obtidos. Foi solicitada a verificação Externa à ANEP dos resultados de 2019, em Dezembro de 2020.

TABELA 9 – GRADUADOS POR GÉNERO EM 2021

Graduados	Mulheres	Homens	Total
Suporte Informático	12	81	93
Manutenção Industrial	2	8	10
Sistemas Informáticos	3	16	19
Gestão de Transportes	9	4	13
Contabilidade e Gestão	32	30	62
Gestão de Recursos Humanos	11	5	16
<b>Total</b>	<b>69</b>	<b>144</b>	<b>213</b>

## ESTÁGIOS

No período em apreço foram integrados nas empresas para efeitos de estágio 160 estudantes do modelo Clássico, dos quais 102 homens e 58 mulheres.

### ABANDONO ESCOLAR

Durante o primeiro semestre registaram-se 122 desistências, o que corresponde a 7% do número total de alunos. Destas, 80 são homens e 42 mulheres. O principal motivo de abandono foi financeiro (perda da capacidade de pagamento da propina influenciada, sobretudo, pelo impacto da pandemia Covid-19), seguido de mudança de residência, incompatibilidade de horário escola trabalho e deslocação em missão de serviço. A pandemia COVID-19 teve fortes impactos na actividade operacional do ITC. Actividades lectivas curriculares e extracurriculares, como participação em feiras de educação e intercâmbio institucional e a ministração de aulas, foram interrompidas durante meses ou adiadas, reduzindo significativamente a execução das receitas em virtude da redução do rácio alunos/turma, de 32 para 18, bem como devido à desistência de 432 alunos, essencialmente por causa de dificuldades financeiras dos agregados familiares e incertezas quanto à continuidade das actividades lectivas. O ano lectivo 2020 foi prolongado até Junho de 2021, mas há risco de se estender por mais tempo caso existam mais interrupções lectivas entretanto.

### PROTOCOLOS E MEMORANDOS

Em 2021 foram celebrados memorandos com as empresas Mazars e Petromoc que visam proporcionar aos estudantes

finalistas, programas e estágios pré-profissionais em contexto real de trabalho, necessários e adequados ao complemento de formação dos mesmos.

Também foram celebrados protocolos com o Labtec e o Instituto Industrial de Maputo formalizando a intenção e disponibilidade das partes e estabelecendo formas de cooperação entre o ITC e a Labtec e o IIM nas áreas de formação e tecnologia. O mesmo protocolo envolve a utilização de recursos das instituições e o aproveitamento das potencialidades de cada uma.

TABELA 10 – ESTÁGIOS POR GÉNERO EM 2021

Estagiários	Mulheres	Homens	Total
Suporte Informático	8	45	53
Manutenção Industrial	0	9	9
Sistemas Informáticos	5	22	27
Gestão de Transportes	3	5	8
Contabilidade e Gestão	28	20	48
Gestão de Recursos Humanos	14	1	15
<b>Total</b>	<b>58</b>	<b>102</b>	<b>160</b>

TABELA 11 – ABANDONO ESCOLAR POR GÉNERO E POR QUALIFICAÇÃO

ORDEM	ÁREA	QUALIFICAÇÃO	Mulheres	Homens	TOTAL
1	TIC'S	TÉCNICO DE SUPORTE INFORMÁTICO	5	31	36
		TÉCNICO DE ADMINISTRAÇÃO DE SISTEMAS E REDES	1	1	2
		TÉCNICO DE PROGRAMAÇÃO DE APLICAÇÕES WEB	0	1	1
2	ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO	CONTABILIDADE	14	13	27
		GESTÃO	11	6	17
		GESTÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL	2	0	2
		GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	2	0	2
3	MANUTENÇÃO INDUSTRIAL	ELETRICIDADE INDUSTRIAL	5	25	30
4	CLÁSSICO	CONTABILIDADE E GESTÃO E GESTÃO DE TRANSPORTES	2	3	5
		SISTEMAS INFORMÁTICOS	0	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>42</b>	<b>80</b>	<b>122</b>

## 2.3. EXECUTIVE EDUCATION

A continuação dos constrangimentos provocados pela pandemia COVID-19, com a suspensão temporária de viagens e emissão de vistos de entrada em Moçambique, impossibilitando que formadores internacionais se deslocassem, e as restrições às aulas presenciais, com várias interrupções durante o ano e limitação de número de alunos por sala de aula, que comprometem a rentabilidade destas acções de formação, levaram a que durante 2021 não tenham sido ministrados cursos de formação para executivos.

No entanto, e de forma a preparar a unidade ISUTC-Executive Education para o futuro, foi criada a estrutura e o plano de formação a arrancar já em 2022.

## 2.5. RECURSOS HUMANOS

Devido à Pandemia, e à semelhança do ano de 2020, também em 2021 a Organização viu-se obrigada a seguir um Plano de Contingência, a cumprir orientações governamentais emanadas no contexto de Estado de Calamidade Pública, a recorrer à rotatividade laboral, ao teletrabalho, a continuar a apetrechar-se de equipamentos de protecção individual para os seus Trabalhadores e a garantir a testagem ao COVID-19 para conter a propagação do vírus no contexto laboral.

A TRANSCOM associou-se ainda a uma iniciativa privada, em conjunto com outras entidades, para a aquisição de Vacinas contra o COVID-19, investindo na vacinação completa de todos os seus Colaboradores.

O ano 2021 caracterizou-se assim, por ser um ano particular e pleno de desafios no que concerne à gestão de Recursos Humanos.

## 2.4. CONSULTORIA E FORMAÇÃO PROFISSIONAL

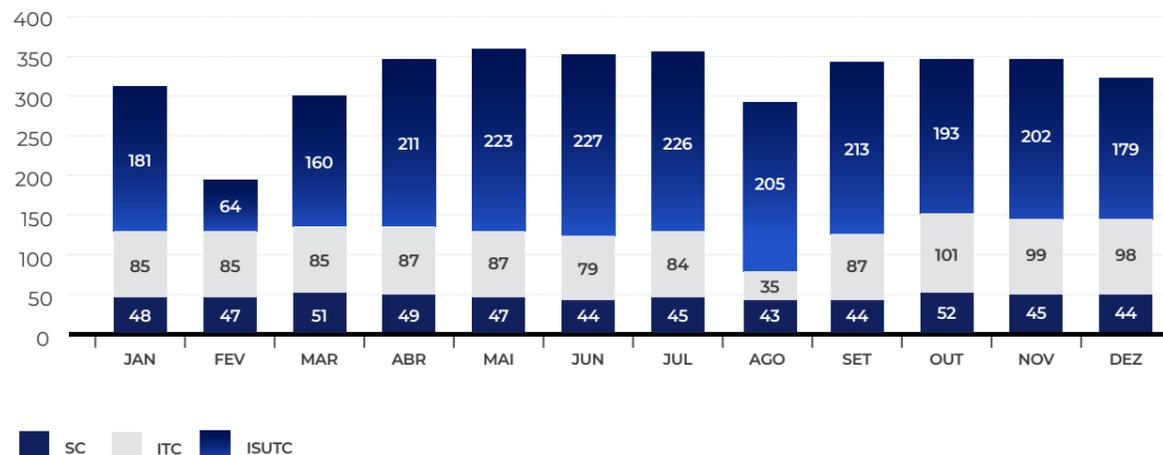
Durante o ano de 2021, e devido à paragem provocada pela Pandemia, esta unidade de negócio não teve actividade relevante. A celebração do contrato decorrente da assinatura do Memorando de Entendimento com o Corredor de Desenvolvimento do Norte e Corredor Logístico Integrado de Nacala para formação de Engenheiros Ferroviários e Engenheiros Portuários no final de 2020 acabou por ser adiada para 2022, tendo durante o ano 2021 ocorrido várias reuniões para melhor definição de âmbito, conteúdos e objectivos da formação.

**Devido à Pandemia, e à semelhança do ano de 2020, também em 2021 a Organização viu-se obrigada a seguir um Plano de Contingência, a cumprir orientações governamentais emanadas no contexto de Estado de Calamidade Pública, a recorrer à rotatividade laboral, ao teletrabalho, a continuar a apetrechar-se de equipamentos de protecção individual para os seus Trabalhadores e a garantir a testagem ao COVID-19 para conter a propagação do vírus no contexto laboral.**

## NÚMERO DE COLABORADORES

No ano de 2021, o Número Total Mensal de Colaboradores Processados, entre Internos e Externos, foi o seguinte:

GRÁFICO 7 – NÚMERO MENSAL DE COLABORADORES



A Transcom encerrou 2021 com 321 Colaboradores, sendo 113 Colaboradores Internos e 208 Externos

### ESTATÍSTICA DETALHADA DE COLABORADORES

Dos 234 Recursos Humanos pertencentes ao Corpo Docente, 30 são Colaboradores Internos e 204 Colaboradores Externos, e dos 94 Recursos Humanos pertencentes ao Corpo Técnico

e Administrativo, 86 são Colaboradores Internos e 8 Colaboradores Externos.

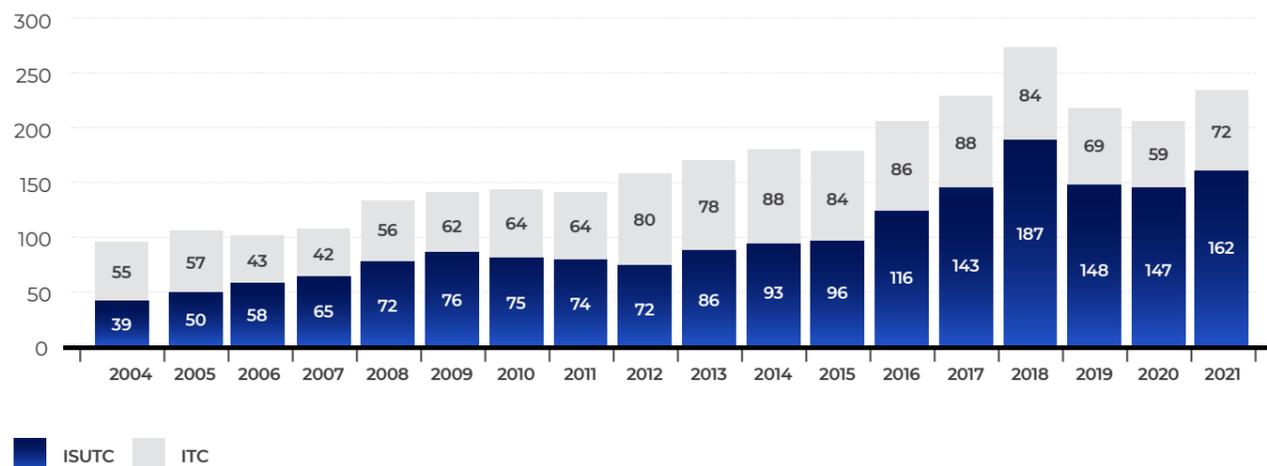
De um total de 328 Recursos Humanos, a Empresa contou com 79 Mulheres e 249 Homens, sendo 246 Colaboradores detentores de Habilitações Académicas Superiores, dentro dos quais 9 de Nacionalidade Estrangeira.

## EVOLUÇÃO DO NÚMERO TOTAL DE DOCENTES

Ao longo dos anos, a evolução do número de Docentes por Unidade de Negócio foi a seguinte:

GRÁFICO 8 – N° DE DOCENTES

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE DOCENTES



## COMPENSAÇÕES E BENEFÍCIOS

Foi pago o montante de **MZN 59.936.847** em remunerações a Colaboradores Internos e **MZN 61.133.456** a Colaboradores Externos, de acordo com o seguinte detalhe:

TABELA 12 – REMUNERAÇÕES PAGAS

REMUNERAÇÕES	OS	SC	ISUTC	ITC	TOTAL
INTERNOS	-	25 604 092	24 455 874	9 876 880	59 936 846
EXTERNOS	414 400	9 246 379	31 281 989	20 190 687	61 133 456
<b>TOTAL</b>	<b>414 400</b>	<b>34 850 471</b>	<b>55 737 864</b>	<b>30 067 568</b>	<b>121 070 303</b>

## RESPONSABILIDADE SOCIAL

No âmbito da Responsabilidade Social, os valores despendidos podem ser sintetizados no seguinte:

TABELA 13- BENEFÍCIOS AOS COLABORADORES

BENEFÍCIOS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL	TOTAL
BOLSAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL	1 016 371
SUBSÍDIO DE ALIMENTAÇÃO	263 130
SUBSÍDIO DE TRANSPORTE	81 310
ASSISTÊNCIA MÉDICA E MEDICAMENTOSA	1 015 932
SUBSÍDIO DE FUNERAL	30 550
ACORDOS DE FORMAÇÃO	77 220
VOUCHERS ANUAIS	234 000
FELICITAÇÕES POR NASCIMENTO	12 332
<b>TOTAL</b>	<b>2 730 845</b>

## ALTERAÇÕES NO QUADRO DE PESSOAL

Ao longo do ano, registaram-se as seguintes alterações relevantes, relativas a Pessoal Interno:

TABELA 14 – ALTERAÇÕES NO QUADRO PESSOAL DURANTE 2021

ALTERAÇÕES MENSAS (PESSOAL INTERNO)	SC	ISUTC	ITC	TOTAL
CONTRATAÇÕES	25	4	1	30
DESVINCULAÇÕES	22	5	4	31
PASSAGEM AO QUADRO	7	3	1	11
PROMOÇÕES	2	1	0	3
PROGRESSÕES	1	3	1	5
ATRIBUIÇÃO DE CARGOS	11	4	0	15
DESTITUIÇÃO DE CARGOS	2	1	0	3
ATRIBUIÇÃO DE COMPLEMENTO TECNOLÓGICO	3	0	0	3

## FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Foram investidos **MZN 481.091** em Formação a Colaboradores durante o ano, tendo participado em programas de formação 42 Funcionários:

- > 1 Mestrado em Gestão Pública e Desenvolvimento;
- > 1 Mestrado em Gestão do Risco de Desastres e Adaptação às Mudanças Climáticas;
- > 1 Programa de Doutoramento em Eng. Informática e de Computadores;
- > 5 Colaboradores frequentaram uma Formação em Primeiros Socorros;
- > 20 Colaboradores frequentaram um Curso de Formação em Ensino à Distância;
- > 4 Colaboradores frequentaram um Curso de Formação em Office Extension e no Módulo de Gestão de Adiantamentos e Penhoras do ERP-Primavera;
- > 2 Colaboradores frequentaram um Curso de Formação no ERP-Primavera - PRIMAVERA Extensibility Solution Development e PRIMAVERA Extensibility Configuration;
- > 8 Colaboradores frequentaram um Curso de Formação em Psicopedagogia e Metodologias de Ensino.

Nos Cursos de Curta Duração referenciados acima, foram despendidas 114h de formação, pelo que, o **Tempo de Formação Anual Despendido por Colaborador** que seguiu um Programa de Curta Duração foi de **2,71 Horas/ Colaborador**.

O **Índice de Investimento Anual em Formação/ Índice de Esforço em Formação** foi de **MZN 4.257,44/ Colaborador**, e o **Gasto Médio em Formação por Colaborador Formado** foi de **MZN 11.454,55/ Colaborador**.

**O Índice de Investimento Anual em Formação/ Índice de Esforço em Formação foi de MZN 4.257,44/ Colaborador, e o Gasto Médio em Formação por Colaborador Formado foi de MZN 11.454,55/ Colaborador.**

## 2.6. MARKETING

O ano de 2021 foi um ano de transformação para o Marketing e Comunicação da Transcom. Podemos destacar como principais desafios durante este período o recrutamento de novos alunos, a fidelização e manutenção dos alunos inscritos e a busca por uma maior proximidade junto dos colaboradores de todo o universo da empresa.

As principais actividades realizadas no ano de 2021 foram as seguintes:

- > Angariação de novos alunos para o ISUTC e ITC;
- > Lançamento das Formações de Curta Duração ISUTC Executive Education;
- > Desenvolvimento e criação do Clube Alumni;
- > Actividades de intercâmbio junto de empresas parceiras para recrutamento de alunos internos e integração dos mesmos em estágios e 1º emprego;
- > Criação de novas parcerias com empresas altamente qualificadas, tais como a Mozago – Empresa de Construção Moçambicana; Contact – Empresa de Recrutamento e Seleção; Amecom – Associação Moçambicana de Economistas; bem como reforçar as parcerias já existentes tais como: BCI – Banco Comercial de Investimentos e a Dataserv – Grupo Entrepotejo;
- > Melhorias na comunicação interna, integradas num contexto de pandemia mundial.

O investimento total em Marketing e Comunicação foi de **MZN 3.029.572**.

A participação em acções como feiras e eventos corporativos presenciais ficaram igualmente comprometidas, dadas as restrições impostas pelo governo e respectivas normas de distanciamento físico.

Para o ISUTC, desenvolveu-se uma campanha de promoção e comunicação através de outdoors, spot de TV e imprensa e colocação de folhetos nas escolas secundárias. Lançou-se ainda a campanha "Traz um Amigo, e Ganham os Dois!", com benefícios associados para atrair novos ingressos. Já para o ITC apostou-se numa campanha 100% digital, incluindo publicações patrocinadas no Facebook, Instagram e Google Ads. Para além disso, fez-se uso do outdoor no exterior das instalações.

Iniciou-se paralelamente um plano de melhoria da gestão das plataformas digitais que promoveu a publicação de conteúdos mais actualizados, apelativos e dinâmicos, conferindo-lhes assim uma maior relevância. A visita às páginas das instituições, bem como a interacção por parte de utilizadores nas redes sociais aumentaram consideravelmente.

Foi também levada a cabo a reestruturação de bases de dados para a comunicação de temas de interesse geral a parceiros e potenciais clientes. Lançou-se o ISUTC Executive Education, com programas direccionados para profissionais que queiram melhorar as suas competências, incluindo ainda programas de formação de curta duração online, em parceria com o ISCTE- Instituto Universitário de Lisboa.

**ISUTC**  
INSTITUTO SUPERIOR DE TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES

**TRAZ UM AMIGO E GANHAM OS DOIS!**

**Para Ti!**

- ▶ 5% de desconto na propina durante 6 meses + uma recarga de internet no valor de **1000MT**.

**Para o Teu Amigo!**

- ▶ 1 Recarga de internet no valor de **2000MT**.

Tel: (+258) 21 48 92/5 | Cel: (+258) 82 312 6200 / 84 312 9246  
Whatsapp: (+258) 82 064 4090 | E-mail: isutc@isutc.transcom.co.mz

Campanha válida de 01 a 31 de Março. Consultar termos e condições em [www.isutc.ac.mz](http://www.isutc.ac.mz)

ISUTC - CAMPANHA TRAZ UM AMIGO

São de salientar ainda alguns eventos virtuais como webinars em que o ISUTC participou e realizou onde se abordou temas como: "Ensino Híbrido, Troca de Experiências Nacionais e Internacionais"; "A Inclusão e os Desafios da Mulher nas Engenharias"; "Transformação Digital da Ordem dos Engenheiros de Moçambique".

Com o desenvolvimento de um estudo e análise do enquadramento dos antigos alunos do ISUTC no mercado de trabalho, pôde-se confirmar a excelência desta instituição, tendo o mesmo revelado que maior parte dos graduados se encontram actualmente a assumir cargos relevantes em empresas de renome em Moçambique.

Mesmo perante as adversidades advindas do contexto da pandemia, o ISUTC conseguiu superar as expectativas, destacando-se como Instituição de Ensino Superior (IES) com maior número de ingressos em cursos de engenharia, com um aumento de aproximadamente 40% relativamente ao ano de 2020.

Enquanto isso, outros progressos foram registados a nível interno. A Transcom lançou a sua primeira newsletter trimestral, com conteúdos de interesse sobre as suas unidades de negócio, comunicada a todos os funcionários e colaboradores da instituição.

Foram ainda desenvolvidas campanhas no âmbito da Responsabilidade Social, juntamente com o Hospital Central de Maputo, para a doação de sangue e uma campanha de recolha de bens para o Projecto Esperança – associação destinada a apoiar crianças e famílias vulneráveis em Moçambique.

CAMPANHA DOAÇÃO DE SANGUE ICOR

**São de salientar ainda alguns eventos virtuais como webinars em que o ISUTC participou e realizou onde se abordou temas como: "Ensino Híbrido, Troca de Experiências Nacionais e Internacionais"; "A Inclusão e os Desafios da Mulher nas Engenharias"; "Transformação Digital da Ordem dos Engenheiros de Moçambique".**

No último trimestre, iniciaram-se os preparativos da campanha ISUTC 2022, tendo sido planeadas e desenvolvidas peças para imprensa, outdoor, rádio, spot de TV e digital. Apostou-se numa campanha de recolha de leads patrocinada, distribuição de folhetos juntos de escolas secundárias em Maputo, bem como em grandes superfícies comerciais localizadas nas cidades de Maputo e Matola. Realizou-se pela primeira vez um "Open Day Virtual", para os alunos das escolas secundárias moçambicanas. Este contou com a colaboração de empresas parceiras como a Contact, antigos alunos do ISUTC e corpo docente da instituição, direcção de programas e reitoria.



## FORMAÇÃO EM PRIMAVERA

29/11 a 10/12  
17H00 AS 20H00  
CURSO 100% ONLINE

ISUTC - EXECUTIVE EDUCATION



FAZ A DIFERENÇA!  
INSCREVE-TE NO ITC.

GARANTE O TEU FUTURO COM UMA FORMAÇÃO SÓLIDA

ELETRICIDADE INDUSTRIAL

Ingresso com a 10ª Classe

/ Inscrições abertas  
/ Estágio Profissional Obrigatório

www.itc.ac.mz

CAMPANHA SOCIAL MEDIA ITC 2021



## Prémio Jovem Criativo 2021 ESTUDANTE DO ISUTC FICA EM PRIMEIRO LUGAR



Dino Nordino Ferreira Atemanha, do 2º ano, do Curso de Engenharia Informática e de Telecomunicações, ganhou o Prémio Jovem Criativo 2021, no dia 22 de Outubro, na categoria de Inovação Tecnológica, com a aplicação Walima. A aplicação visa promover a troca de informações entre informações e alunos, e também estão disponíveis materiais como exames, fichas, vídeos e cursos. A plataforma já tem mais 5 milhões de visualizações e espera lançar brevemente na Play Store e App Store.

O Prémio Jovem Criativo é um mecanismo de estímulo aos jovens moçambicanos que se destacam nas áreas de empreendedorismo, inovação tecnológica e criação artística. Esta iniciativa é levada a cabo pelo governo de Moçambique.

## CURSO DE ESCRITA ACADÉMICA COMO ESCREVER UM PFC

Realizou-se entre os dias 11 e 21 de Outubro o curso de escrita académica como escrever um PFC (projecto de final de curso), para estudantes internos e externos do ISUTC. Este curso integra-se na formação contínua ao longo da vida, podendo ser útil para complementar a formação académica do estudante e investigador na vertente de comunicação escrita formal.

Chelsea Filipa, estudante do curso de

TRANSCOM - PRIMEIRA EDIÇÃO NEWSLETTER



ASSINATURA DA PARCERIA TRANSCOM E MOZAGO

Para o fecho do ano, realizou-se um encontro com todas as unidades de negócio, promovido pela Administração, que teve lugar no Centro de Conferências da Tmcel, em conformidade com as normas de prevenção e segurança, e contou com a visita do representante da AAHL, accionista maioritário da empresa, representado por Thierry Hugnin. Entre os convidados estiveram administradores, directores, chefes e docentes da Transcom, ISUTC e ITC. Após um ano de interacções feitas maioritariamente à distância, este foi um momento de descontração e uma forma de chegarmos mais perto uns dos outros.



TRANSCOM - ENCONTRO FIM DE ANO 2021

*Para o fecho do ano, realizou-se um encontro com todas as unidades de negócio, promovido pela Administração, que teve lugar no Centro de Conferências da Tmcel, em conformidade com as normas de prevenção e segurança, e contou com a visita do representante da AAHL, accionista maioritário da empresa, representado por Thierry Hugnin*

## 2.7. SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

Em 2021 a área de Sistemas de Informação focou a sua actualização na melhoria dos sistemas internos e infraestruturas, por forma a que os mesmos respondam de forma mais eficaz e eficiente aos desafios e exigências dos utilizadores e da gestão.

As principais melhorias ao nível dos sistemas internos em 2021 foram:

- > A actualização do ERP Primavera para a versão mais recente do mesmo, passando ao mesmo tempo o alojamento para o Cloud e eliminando diversos problemas de funcionamento do mesmo;
- > A expansão do mesmo ERP para incluir os novos módulos de Compras e Imobilizado;
- > A substituição do sistema de compras "BPM" com um novo sistema "Reqwest" - que tem a vantagem de ser baseado no Cloud e integrado com o ERP Primavera;
- > A extensão do sistema de gestão operacional académica no ISUTC para permitir aos docentes diretamente controlar a assiduidade dos alunos no sistema;
- > O refinamento do sistema de Candidatura Online para informatizar alguns procedimentos administrativos internos;
- > A migração do sistema de email dos serviços centrais para o sistema baseado no Cloud da Microsoft "Exchange 365".

Ao mesmo tempo, continuaram a fazer-se desenvolvimentos nas aplicações internas de suporte às áreas académicas, por forma a aumentar a eficiência e o controlo destas áreas.

## 3. SÍNTESE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Este capítulo tem como objectivo, mostrar o desempenho Económico e Financeiro da empresa, com referência ao Exercício que se concluiu a 31 de Dezembro de 2021.

### 3.1. ANÁLISE DO NEGÓCIO

#### PROVEITOS

No exercício de 2021 as Vendas e Prestações de Serviços ascenderam a **MZN 231.821.518** o que representa um aumento de 10,3% comparativamente a 2020 e 13,3% relativamente a 2019.

#### VENDAS DE BENS E SERVIÇOS

##### VENDAS DE BENS E SERVIÇOS

	2019	2020	2021
<b>VENDAS BENS E SERVIÇOS</b>	204 564 229	210 082 376	231 825 518

UNIDADE: MZN

#### VENDAS DE BENS E SERVIÇOS POR UNIDADE DE NEGÓCIO

##### VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS POR UNIDADE DE NEGÓCIO

UNIDADE DE NEGÓCIO	VALOR
ISUTC	188 339 771
ITC	43 485 747
<b>TOTAL</b>	<b>231 825 518</b>

UNIDADE: MZN

#### FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS

Os Fornecimentos e Serviços de Terceiros cresceram cerca de 20,9% relativamente ao ano de 2020. Para este crescimento contribuíram principalmente as rubricas de Honorários e Rendas e Aluguers de Instalações. De facto, as medidas de distanciamento social impostas em sequência da pandemia, obrigaram à divisão de turmas, por forma a diminuir o número de alunos por sala de aula, levando à necessidade de aluguer de salas adicionais e ao pagamento de mais horas de leccionação a docentes externos.

No seguimento do plano de negócios 2020-2025, as despesas com Marketing e Comunicação (rubrica Publicidade e Propaganda) ascenderam a MZN 3 026 721, correspondendo a um aumento de 294% relativamente a 2020, visando a captação de novos alunos, retenção dos actuais alunos e aumento de notoriedade institucional do ISUTC e do ITC.

##### FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS

	2019	2020	2021
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>	108 046 722	107 383 923	129 860 911

UNIDADE: MZN

#### GASTOS COM RENDAS E ALUGUER DE INSTALAÇÕES

Relativamente a esta rubrica, e tal como foi explicado anteriormente, a necessidade de adaptações das actividades lectivas às medidas de contenção do COVID-19, obrigaram ao aluguer de mais salas de aulas, o que originou em 2021 um aumento de 23,2% de gastos relativamente ao ano anterior. Para além disso, retomaram-se as actividades laboratoriais, pelo que também se procedeu ao aluguer de laboratórios a outras entidades.

Esta rubrica é a que, a seguir aos Honorários, tem o maior peso nos Fornecimentos e Serviços de Terceiros da Transcom, representando 23,3%.

##### GASTOS COM RENDAS E ALUGUER DE INSTALAÇÕES

GASTOS COM RENDAS E ALUGUER DE INSTALAÇÕES	2019	2020	2021
ISUTC	4 852 800	8 415 389	15 984 578
ITC	11 020 084	8 669 174	9 747 758
SC	10 898 126	7 435 764	4 488 727
<b>TOTAL</b>	<b>26 771 010</b>	<b>24 520 328</b>	<b>30 221 064</b>

UNIDADE: MZN

#### GASTOS COM HONORÁRIOS

Relativamente à rubrica de Honorários, em 2021 os gastos aumentaram 25,5% relativamente a 2020, fruto da necessidade de dividir as turmas para manter o distanciamento social nas salas de aula de acordo com as directivas do MCTESTP e MISAU o que aumentou o número de horas de leccionação. Os gastos com docentes externos representam 83,6% esta rubrica.

##### GASTOS COM HONORÁRIOS

HONORÁRIOS	2019	2020	2021
ISUTC	32 881 831	31 955 981	37 593 116
ITC	12 576 835	12 171 487	18 760 586
EXECUTIVE EDUCATION	2 588 777	0	0
CONSULTORIA	143 450	0	0
SC	2 237 318	9 557 894	8 715 533
<b>TOTAL</b>	<b>50 428 210</b>	<b>53 685 362</b>	<b>67 368 515</b>

UNIDADE: MZN

#### GASTOS COM O PESSOAL

Em 2021 a rubrica de gastos com pessoal cresceu 6,4% em relação a 2020 sobretudo devido à contratação de colaboradores para as áreas de Qualidade, IT e docentes de maneira a cumprir os requisitos do CNAQ em matéria de Acreditação de Cursos e Acreditação de Ensino à Distância.

##### GASTOS COM O PESSOAL

	2019	2020	2021
<b>GASTOS COM PESSOAL</b>	71 393 000	75 768 947	80 596 623

UNIDADE: MZN

**O Resultado Operacional ascendeu a MZN 7.394.375 e o Resultado Antes de Impostos a MZN -15.696.928. Após a dedução do IRPC no montante de MZN -7.660.849, o Resultado Líquido do Exercício é de MZN -23.357.777.**

#### IMPARIDADES E PROVISÕES

Em 2021 a rubrica de Imparidades de Clientes cresceu 10% relativamente a 2020 fruto de uma análise rigorosa à antiguidade de saldos de clientes, tendo agora o saldo acumulado de **MZN -23.702.197**. Desta forma, para todos os saldos de clientes anteriores a 2020 foram registadas imparidades. Não foram registadas Provisões em 2021.

##### IMPARIDADES E PROVISÕES

VARIAÇÃO ANUAL	2019	2020	2021
<b>IMPARIDADES DE CLIENTES</b>	4 419 180	11 111 184	2 198 563
<b>PROVISÕES</b>	0	1 411 557	0

UNIDADE: MZN

#### OUTROS GANHOS E PERDAS OPERACIONAIS

No ano 2021, a rubrica de Outros Rendimentos e Ganhos cresceu 74,3% relativamente a 2020 e a rubrica Outros Gastos e Perdas cresceu 70,7% relativamente a 2020. A natureza destes gastos e perdas encontra-se detalhada na Parte II – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, NOTA 22.

##### OUTROS GANHOS E PERDAS OPERACIONAIS

OUTROS GANHOS E PERDAS OPERACIONAIS	2019	2020	2021
<b>OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS</b>	3 285 904	477 307	831 713
<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	-3 008 779	-2 365 988	-4 055 503
<b>TOTAL</b>	<b>277 124</b>	<b>-1 888 681</b>	<b>-3 223 790</b>

UNIDADE: MZN

#### INVESTIMENTOS E AMORTIZAÇÕES

Em 2021, devido ao COVID-19, todos os investimentos não críticos foram adiados e apenas foram realizados investimentos em activos fixos no montante de **MZN 5.020.122** e em activos em curso **MZN 4.470.123** nas rubricas a seguir indicadas:

##### INVESTIMENTOS E AMORTIZAÇÕES

Activos Tangíveis	2020	2021
Mobiliário e Equip. Administrativo e Social	932 433	333 399
Equipamento de Transporte	0	1 500 000
Ferramentas e Utensílios	99 000	83 667
Equipamento Informático	1 537 937	1 236 665
Equipamento Laboratorial	18 280	1 866 391
<b>Total</b>	<b>2 587 649</b>	<b>5 020 122</b>

UNIDADE: MZN

Os juros capitalizados são respeitantes ao empréstimo intercalar de MZN 40.000.000,00 para suporte parcial dos custos de reassentamento das famílias do terreno do Novo Campus Universitário do ISUTC. A Transcom solicitou moratória no pagamento do capital e juros deste empréstimo entre Abril e Dezembro de 2020, tendo especializado e capitalizado os juros.

Activos em Curso	2020	2021
Juros Capitalizados	4 760 224	4 147 788
Vedação de Terrenos	0	322 335
<b>Total</b>	<b>4 760 224</b>	<b>4 470 123</b>

UNIDADE: MZN

As amortizações do exercício ascenderam a **MZN 8.781.256**.

### RENDIMENTOS E GANHOS FINANCEIROS

Neste exercício os Juros e Rendimentos Similares Obtidos cresceram 68,9% derivado aos juros obtidos com Depósitos a Prazo e diferenças de câmbio favoráveis realizadas com origem na realização do capital social da accionista AAHL no montante **MZN 15.338.645**.

Já os Juros e Gastos Similares Suportados cresceram 855,6% derivado principalmente às diferenças de câmbio desfavoráveis não realizadas (apenas contabilísticas) no montante de MZN -34.673.835 calculadas sobre os depósitos a prazo em USD.

#### RENDIMENTOS E GANHOS FINANCEIROS

RENDIMENTOS E GANHOS FINANCEIROS	2019	2020	2021
JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	63 209	10 630 134	17 957 902
JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS	-2 561 515	-4 295 603	-41 049 205
<b>TOTAL</b>	<b>-2 498 306</b>	<b>6 334 531</b>	<b>-23 091 303</b>

UNIDADE: MZN

#### RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO

O Resultado Operacional ascendeu a MZN 7.394.375 e o Resultado Antes de Impostos a MZN -15.696.928. Após a dedução do IRPC no montante de MZN -7.660.849, o Resultado Líquido do Exercício é de **MZN -23.357.777**.

#### RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO

	2019	2020	2021
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	7 971 044	9 660 651	-15 696 928
IRPC	-6 483 163	-4 727 647	-7 660 849
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>1 487 881</b>	<b>4 933 004</b>	<b>-23 357 777</b>

UNIDADE: MZN

## 3.2. RÁCIOS FINANCEIROS

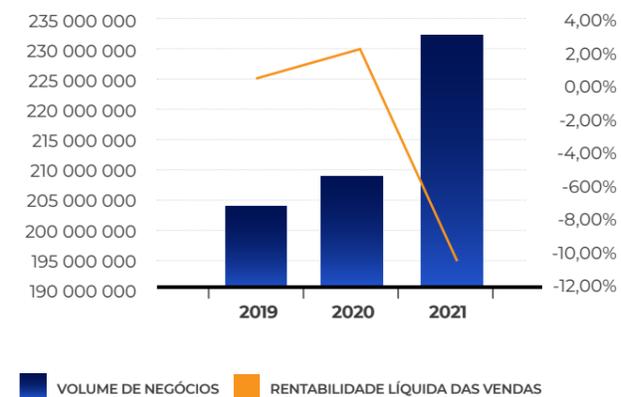
Apresentamos de seguida alguns rácios financeiros de relevo:

#### RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO

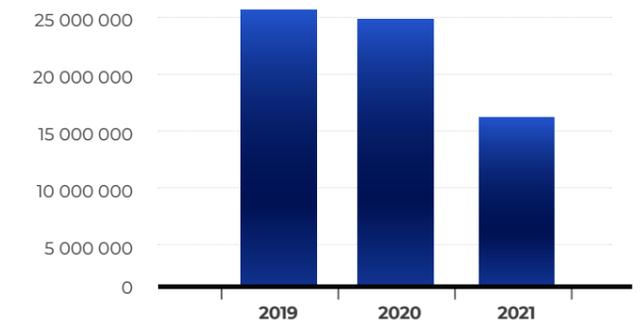
Indicadores	2019	2020	2021
VOLUME DE NEGÓCIOS	204 564 229	210 082 376	231 825 518
RENTABILIDADE LÍQUIDA DAS VENDAS	0,73%	2,35%	-10,08%
EBIT	10 469 350	3 326 120	7 394 375
MARGEM EBIT	5,10%	1,58%	3%
EBITDA	25 637 631	25 199 125	16 185 631
TOTAL ACTIVO	170 367 110	390 646 624	433 184 142
TOTAL PASSIVO	80 443 117	98 239 628	164 134 924
AUTONOMIA FINANCEIRA	52,8%	74,9%	62,1%
SOLVABILIDADE	111,8%	297,6%	163,9%
LIQUIDEZ GERAL	2,12	3,98	2,64
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,09	2,81	2,61

#### GRÁFICO 9 – GRÁFICOS DE PERFORMANCE

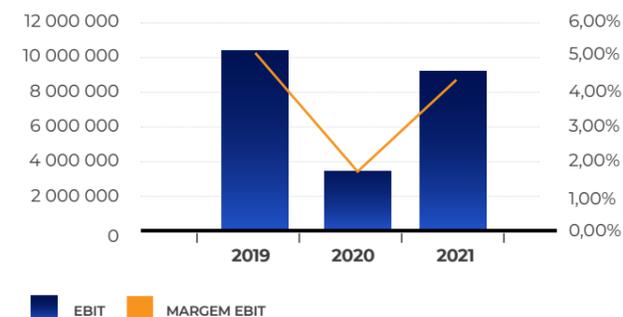
##### VENDAS E RENTABILIDADE



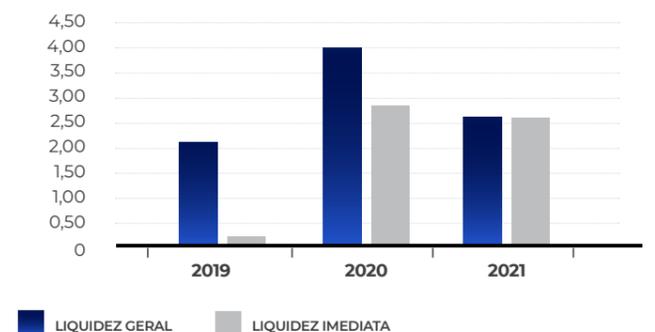
##### EBITDA



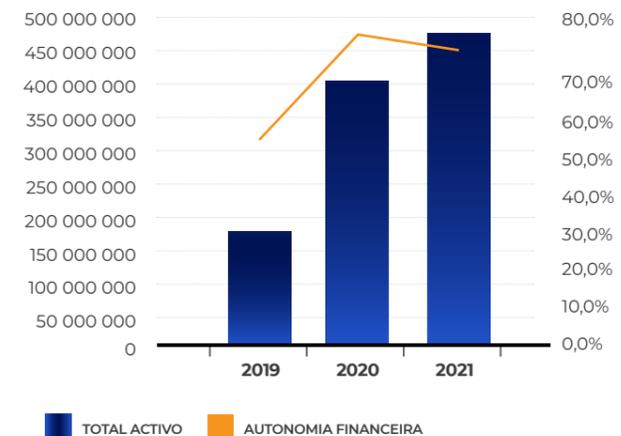
##### RESULTADOS E MARGEM



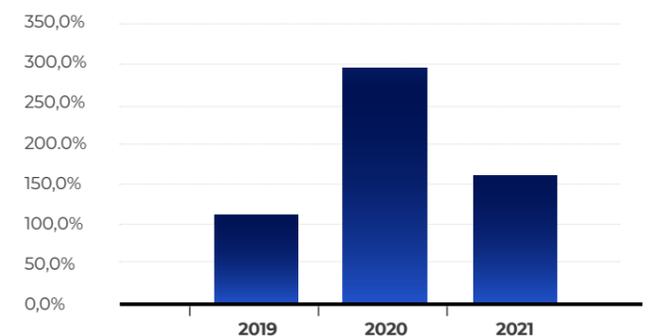
##### LIQUIDEZ



##### ESTRUTURA FINANCEIRA



##### SOLVABILIDADE



## 4. IMPOSTO A PAGAR

Estimativa do imposto do período:

	<b>2021</b>
Resultado antes de impostos	( 15 696 928)
<b>Acréscimos à matéria colectável</b>	<b>43 717 454</b>
Importância devidas pelo aluguer de viaturas sem condutor (art.36 nº1 h)	-
Provisões ou perdas por imparidade não dedutíveis ou para além dos limites legais	6 182 323
Multas, coimas e juros compensatórios	201 258
Despesas com Publicidade para além dos limites legais	708 466
50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros	177 492
Despesas de representação (80%)	-
Diferenças de câmbio não realizadas	34 657 217
Despesas Confidencias e/ou não documentadas	166 984
Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas que não se provem pertencer à empresa	1 800
50% das ajudas de custos e compensação pela utilização de viat.do trabalhador	15 108
Artigos para oferta	-
Correções relativas a exercícios anteriores	1 444 306
Reintegrações e amortizações não aceites como custos (art.27 do CIRPC)	162 500
<b>Deduções à matéria colectável</b>	<b>4 263 010</b>
Reposição de provisões tributadas	3 983 760
Diferenças de cambios não realizadas	279 250
<b>Resultado tributável</b>	<b>23 757 515</b>
Prejuízos fiscais dedutíveis	-
<b>Coleta</b>	<b>23 757 515</b>
Imposto efetivo	7 602 405
Tributações Autónomas	58 444
<b>Imposto corrente</b>	<b>7 660 849</b>

## 5. APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

O Conselho de Administração propõe à Assembleia Geral de Accionistas que o Resultado Líquido do Exercício de 2021 após impostos, no valor negativo de **MZN -23.357.777,43 (vinte e três milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, setecentos e setenta e sete meticais e quarenta e três centavos)** seja aplicado da seguinte forma:

a) A aplicação do resultado líquido do exercício no valor de **MZN -23.357.777,43 (vinte e três milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, setecentos e setenta e sete meticais e quarenta e três centavos)** para Resultados Transitados.

## 6. AGRADECIMENTOS

O Conselho de Administração da TRANSCOM ao submeter o presente Relatório de Gestão do Exercício de 2021 à apreciação dos Senhores Accionistas, agradece aos seus Clientes, nomeadamente aos seus Estudantes, aos Colaboradores, ao Corpo Docente e inúmeras Entidades Públicas e Privadas, e muito em especial aos seus Accionistas pelo contributo que deram ao desenvolvimento do projecto TRANSCOM.

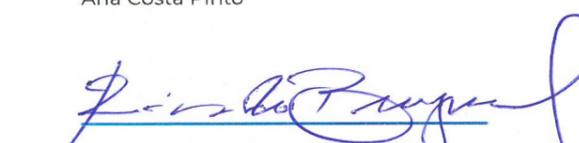
Maputo, 11 de Abril de 2022

O Conselho de Administração

  
**Presidente Conselho de Administração**  
 António Jorge Costa

  
**Administrador**  
 Ana Costa Pinto

  
**Administrador Delegado**  
 Luís Almeida

  
**Administrador**  
 Ricardo Bunguel

  
**Administrador**  
 Thierry Hugnin

  
**Administrador**  
 José Crespo de Carvalho

# PARTE II

## RELATÓRIO DOS AUDITORES, DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E PARECER DO CONSELHO FISCAL

EXERCÍCIO DE 2021



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

(Montantes expressos em Meticais)

### Declaração de responsabilidade dos Administradores pelas demonstrações financeiras

Os administradores são responsáveis pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras da **Transcom, SA.**, que compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2021, a Demonstração de resultados e as notas as Demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas e outras notas explicativas, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para pequenas e médias empresas (PGC – PE).

Os administradores são igualmente responsáveis por um sistema de controlo interno relevante para a preparação e apresentação de demonstrações financeiras que estejam livres de distorções materiais, devidas quer a fraude, quer a erro, e registos contabilísticos adequados e um sistema de gestão de risco eficaz. Os administradores são igualmente responsáveis pelo cumprimento das leis e regulamentos vigentes na República de Moçambique.

Os administradores fizeram uma avaliação da capacidade da entidade continuar a operar com a devida observância do pressuposto da continuidade, e não têm motivos para duvidar da capacidade da Empresa poder continuar a operar segundo esse pressuposto no futuro próximo.

O auditor é responsável por reportar sobre se as demonstrações financeiras estão apresentadas de forma apropriada em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade para pequenas e médias empresas (PGC – PE).

### Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras da **TRANSCOM, SA** como indicado acima foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 11 de Abril de 2022 e foram assinadas pelos seus representantes:

  
Administrador Delegado

  
Presidente do Conselho de Administração



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

(Montantes expressos em Meticais)

**BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Montantes expressos em Meticais)

Rubricas	Notas	31/12/2021	31/12/2020
<b>ACTIVO:</b>			
<b>Activo não corrente:</b>			
Activos tangíveis	5	163 327 984	162 644 408
Activos intangíveis	6	4 181 038	-
		<u>167 509 022</u>	<u>162 644 408</u>
<b>Activo corrente:</b>			
Clientes	7	787 391	15 741 306
Outros activos financeiros	8	2 461 998	108 170 734
Outros activos correntes	9	12 319 634	5 641 077
Caixa e equivalentes de caixa	10	250 106 097	97 495 078
		<u>265 675 120</u>	<u>227 048 195</u>
<b>Total do Activo</b>		<b><u>433 184 142</u></b>	<b><u>389 692 603</u></b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO:</b>			
Capital social		222 550 000	222 550 402
Reservas		22 175 271	17 242 267
Resultados transitados	11	( 7 813 276)	( 7 813 677)
Outros componentes do capital próprio		55 495 000	55 495 000
Resultado líquido do período		( 23 357 777)	4 933 004
<b>Total do Capital Próprio</b>		<b><u>269 049 218</u></b>	<b><u>292 406 996</u></b>
<b>PASSIVO:</b>			
<b>Passivo não corrente:</b>			
Provisões	12	1 411 557	1 411 557
Empréstimos obtidos	13	67 057 437	15 676 053
		<u>68 468 994</u>	<u>17 087 610</u>
<b>Passivo corrente:</b>			
Fornecedores	14	22 318 643	28 139 775
Empréstimos obtidos	13	57 336 431	30 728 358
Outros passivos financeiros	15	6 313 962	11 973 522
Outras passivos correntes	16	9 696 894	9 356 342
		<u>95 665 930</u>	<u>80 197 997</u>
<b>Total do Passivo</b>		<b><u>164 134 924</u></b>	<b><u>97 285 607</u></b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>		<b><u>433 184 142</u></b>	<b><u>389 692 603</u></b>

O Contabilista Certificado

*Florencia Zecay Balke*

6

A Administração

*Carla Almeida*

*[Signature]*



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

(Montantes expressos em Meticais)

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO FINDO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Montantes expressos em Meticais)

Rubricas	Notas	31/12/2021	31/12/2020
Vendas e prestação de serviços	17	231 825 518	210 082 376
Rendimentos suplementares	18	240 000	158 300
Custos com o pessoal	19	(80 596 623)	(75 768 949)
Fornecimentos e serviços de terceiros	20	(129 860 911)	(107 383 922)
Depreciações e amortizações	5	(8 791 256)	(9 350 264)
Provisões do período	12	-	(1 411 557)
Imparidade de contas a receber	7	(2 198 563)	(11 111 184)
Outros ganhos e perdas operacionais	21	(3 223 790)	(1 888 680)
<b>Resultados operacionais</b>		<b><u>7 394 375</u></b>	<b><u>3 326 120</u></b>
Rendimentos e gastos financeiros	22	(23 091 303)	6 334 531
<b>Resultados financeiros</b>		<b><u>(23 091 303)</u></b>	<b><u>6 334 531</u></b>
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b><u>(15 696 928)</u></b>	<b><u>9 660 651</u></b>
Imposto sobre o rendimento	23	(7 660 849)	(4 727 647)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b><u>(23 357 777)</u></b>	<b><u>4 933 004</u></b>

O Contabilista Certificado

*Florencia Zecay Balke*

A Administração

*Carla Almeida*

*[Signature]*

7



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)



TRANSCOM – Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, S.A.

## Notas às Demonstrações Financeiras



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

### INTRODUÇÃO

A TRANSCOM – SOCIEDADE DE FORMAÇÃO, CONSULTORIA E AUDITORIA EM TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES, S.A, adiante designada por TRANSCOM, é uma sociedade anónima, constituída em Abril de 1998 e com sede em Maputo.

A Sociedade tem por objecto a prestação de serviços de educação técnica e superior, formação de alta direcção, formação profissional, consultoria e cooperação com empresas e organizações nas áreas dos transportes e comunicações.

### 1. BASES DE PREPARAÇÃO

As presentes demonstrações financeiras, que se reportam à data de 31 de Dezembro de 2021, foram preparadas em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade para pequenas e médias empresas (PGC-PE e, em consequência, com base no princípio do custo histórico, excepto para as situações especificamente identificadas. As demonstrações financeiras foram igualmente preparadas com base nos princípios do acréscimo e da continuidade.

Na preparação destas demonstrações financeiras, não foi derogada qualquer disposição do PGC-PE e não existem situações que afectem a comparabilidade das diversas rúbricas contabilísticas.

Note-se, no entanto, que a preparação das demonstrações financeiras em conformidade com o PGC-PE exige que o Conselho de Administração formalize julgamentos, estimativas e pressupostos, que afectam a aplicação das políticas contabilísticas e mensuração dos activos, passivos, rendimentos e gastos. As estimativas e pressupostos associados são baseados na experiência histórica e outros factores considerados de acordo com as circunstâncias e formam a base para os julgamentos sobre os valores dos activos e passivos cuja valorização não é evidente através de outras fontes. Os resultados reais podem diferir das estimativas. As questões que requerem um maior índice e julgamento ou complexidade, ou para os quais os pressupostos e estimativas são considerados significativos, são apresentados na nota 3.

Assim, as demonstrações financeiras reflectem o resultado das operações e a posição da TRANSCOM com referência a 31 de dezembro de 2021 e 2020, sendo apresentadas em Meticais, arredondados ao Metical mais próximo.

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião ocorrida em 11 de Abril de 2022 e serão sujeitas à aprovação da Assembleia Geral de Accionistas agendada para 7 de Junho de 2022.



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

### 2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Empresa, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Moçambique.

Os principais critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

#### (a) Saldos, transacções em moeda estrangeira e cotações

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Meticais, que constitui a moeda funcional e de apresentação utilizada pela **TRANSCOM** nas suas operações e demonstrações financeiras.

As transacções em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transacção. Os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais à taxa de câmbio em vigor na data do balanço. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em resultados. No que se refere às quantias a pagar e a receber não correntes, as correspondentes diferenças de câmbio deverão ser reconhecidas nas contas de diferimentos, quando existam expectativas razoáveis de que o ganho ou perda são reversíveis. Posteriormente, e à medida que os pagamentos ou recebimentos forem realizados, far-se-á a sua transferência para rendimentos ou gastos consoante exista ganho ou perda efectivos.

Os activos e passivos não monetários ao custo histórico, expressos em moeda estrangeira, são convertidos à taxa de câmbio da transacção.

As taxas de câmbio utilizadas para a conversão dos saldos expressos em moeda estrangeira foram as seguintes:

	31-Dez-2021		31-Dez-2020	
	Compra	Venda	Compra	Venda
Rand (ZAR)	4,97	4,04	5,05	5,15
Dolar Norte Americano (USD)	63,20	64,46	74,15	75,63
Euro (EURO)	71,57	72,98	91,14	92,96

#### (b) Activos tangíveis

Os activos tangíveis são registados ao custo de aquisição, deduzido de depreciações e perdas por imparidades acumuladas.

As depreciações são calculadas pela aplicação do método das quotas constantes, obedecendo às taxas estabelecidas pelo decreto 72/2013, de 23 de Dezembro – Regime de Amortizações, de modo a amortizar os activos na base da sua vida útil estimada, tendo por base as seguintes taxas:

Construções	10
Mob. e equip. admin. Social	10% - 12,5%
Equipamento de transporte	25%
Equipamento informático	20% - 25%
Equip. Laborat. Pedagógico e Didático	12,5% - 16,67%
Outros activos tangíveis	10%



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

#### (c) Activos intangíveis

Os activos intangíveis são registados ao custo de aquisição, líquido das amortizações e perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações são calculadas segundo a regra dos duodécimos e pelo método das quotas constantes durante um período de 3 a 6 anos, sendo aplicada a taxa definida pela Empresa e que se encontra de acordo com a legislação fiscal, situando-se entre 16,67% a 33,33%.

Consideram-se encargos plurianuais, todos os encargos incorridos em Estudos, Pesquisas, Projectos e Investimentos e ainda encargos relacionados com Conservação Plurianual.

#### (d) Provisões

A **TRANSCOM** constitui provisões quando tem uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de eventos passados relativamente à qual seja provável o futuro dispêndio de recursos financeiros, e este possa ser determinado com fiabilidade.

O montante da provisão corresponde à melhor estimativa do valor a desembolsar para liquidar a responsabilidade na data do balanço.

#### (e) Benefícios dos empregados

Os benefícios de curto prazo são mensurados numa base não descontada e imputadas ao resultado na medida em que o serviço é prestado.

É reconhecido um passivo pelo montante esperado de bónus ou distribuição de resultados, sempre que a **TRANSCOM** tem uma obrigação legal ou construtiva em pagar esse valor resultante de um acontecimento passado de um serviço prestado por um empregado e se a obrigação puder ser mensurada com fiabilidade.

#### (f) Imparidade de itens não monetários

A **TRANSCOM** avalia, a cada data de relato, ou com maior frequência caso tenha ocorrido alterações que indiquem que um determinado activo possa estar em imparidade, se existem indicações de que um activo não financeiro se possa encontrar em imparidade. Se tal indicação existir, a **TRANSCOM** estima a respectiva quantia recuperável e, caso esta se apresente inferior à quantia escriturada, o activo encontra-se em imparidade e é reduzido para a sua quantia recuperável.

A cada data de balanço, a **TRANSCOM** reavalia se existe qualquer indicação de que uma perda por imparidade anteriormente reconhecida possa já não existir ou possa ter reduzido. Caso exista tal indicação, a **TRANSCOM** estima a quantia recuperável do activo e reverte as perdas por imparidade previamente reconhecidas apenas se tiverem ocorrido alterações nas estimativas usadas para estimar a quantia recuperável desde o reconhecimento da perda.

#### (g) Ajustamento de contas do activo

Quando se considerar que os Créditos de cobrança duvidosa estão registados por uma quantia superior ao valor que se espera recuperar, são reconhecidos ajustamentos correspondentes ao respectivo risco de incobrabilidade.



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

#### (h) Imposto sobre o rendimento (IRPC)

O imposto corrente, activo ou passivo, é estimado com base no valor esperado a recuperar ou a pagar às autoridades fiscais. A taxa legal de imposto usado para calcular o montante é a que se encontra em vigor à data do balanço.

O imposto corrente é calculado com base no lucro tributável do exercício, o qual difere do resultado contabilístico devido a ajustamentos à matéria colectável resultantes de gastos ou rendimentos não relevantes para efeitos fiscais, ou que apenas serão considerados noutros períodos contabilísticos, em conformidade com a legislação fiscal vigente.

O imposto sobre o rendimento corrente é reflectido nos resultados do exercício.

#### (i) Reconhecimento do rédito

Os proveitos resultantes da prestação de serviços de ensino são reconhecidos numa base mensal, no início de cada mês, aquando do débito da propina mensal aos estudantes.

#### (j) Reconhecimento de gastos e rendimentos

A **TRANSCOM** regista os seus gastos e rendimentos de acordo o princípio da especialização de exercícios pelo qual estes elementos são reconhecidos na data da transacção que os origina, independentemente do respectivo pagamento ou recebimento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas são registadas nas rubricas de "Outros activos correntes" ou "Outros passivos correntes", consoante a natureza da diferença.

### 3. PRINCIPAIS JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PRESSUPOSTOS CONTABILÍSTICOS

A preparação das demonstrações financeiras da **TRANSCOM**, exige que o Conselho de Administração efectue julgamentos, estimativas e premissas no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impactos nos valores reportados no total de activo, passivo, capital próprio, gastos e rendimentos. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efectuados, nomeadamente no que concerne ao efeito dos custos e proveitos reais.

O PGC-PE estabelece um conjunto de políticas contabilísticas que requerem que o Conselho de Administração efectue julgamentos e realize estimativas. As principais estimativas contabilísticas utilizadas pela **TRANSCOM**, são analisadas como segue:

#### Ajustamentos de contas a receber

A Empresa reavalia periodicamente as evidências de imparidade de forma a aferir da necessidade de reconhecer perdas por imparidade adicionais. Nomeadamente, para a determinação do nível de perda potencial, são usadas estimativas do Conselho de Administração nos cálculos dos montantes relacionados com os fluxos de caixa futuros. Tais estimativas são baseadas em pressupostos de diversos factores, podendo os resultados efectivos alterar o futuro, resultando em alterações dos montantes constituídos para fazer face a perdas efectivas.

#### Vidas úteis dos activos tangíveis e intangíveis

A Empresa reavalia continuamente as suas estimativas sobre a vida útil dos activos tangíveis e intangíveis. As estimativas de vida útil remanescente são baseadas na experiência, estado e condição de funcionamento do activo. Caso se entenda necessário, estas estimativas são sustentadas em pareceres técnicos emitidos por peritos independentes.



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

#### Imparidade de activos tangíveis e intangíveis

Os activos tangíveis e intangíveis são revistos para efeitos de imparidade sempre que existam factos ou circunstâncias que indicam que a sua quantia registada excede a recuperável.

Considerando as incertezas quanto à quantia recuperável destes activos de longo prazo, pelo facto das análises se basearem na melhor informação à data, as alterações de pressupostos podem resultar em impactos na determinação do nível de imparidade e, conseqüentemente, nos resultados da empresa.

#### Impostos

Os impostos sobre o rendimento são determinados pela empresa com base nas regras definidas pelo enquadramento fiscal. No entanto, em algumas situações, a legislação fiscal não é suficientemente clara e objectiva e poderá dar origem a diferentes interpretações. Nestes casos, os valores registados resultam do melhor entendimento da empresa sobre o adequado enquadramento das suas operações, o qual é susceptível de poder vir a ser questionado pelas Autoridades Fiscais.

Por outro lado, as Autoridades Fiscais dispõem da faculdade de rever a posição fiscal da empresa durante um período de 5 anos, podendo resultar, devido a diferentes interpretações e/ou incumprimento da legislação fiscal, nomeadamente em sede de IRPS, IRPC e IVA, eventuais correcções.

Contudo, o Conselho de Administração acredita que a empresa cumpre completamente com todas as suas obrigações fiscais e que se houver qualquer correcção à matéria colectável declarada, decorrente dessas revisões, não se espera que venha a ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras.

### 4. ALTERAÇÕES DE POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, DE ESTIMATIVAS E ERROS

No exercício findo em 31 de Dezembro de 2021 e no seu comparativo, não ocorreram alterações significativas de políticas que produzam efeito na comparabilidade desses exercícios.

De igual forma, não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem forma detectados erros que motivem a reexpressão das quantias comparativas.



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

#### 5. ACTIVOS TANGÍVEIS

O movimento ocorrido nos activos tangíveis é analisado como segue:

Custo	Saldo em 01-01-2020	Aumentos	Abates e alienações	Saldo em 31-12-2020	Aumentos	Abates e alienações	Correcções e transferências	Saldo em 31-12-2021
Construções	43 776 679	-	-	43 776 679	-	-	-	43 776 679
Equipamento básico	2 592 166	-	-	2 592 166	-	( 359 530)	-	2 232 637
Mobiliário e equipamento administrativo social	24 972 289	932 433	-	25 904 722	333 399	-	-	26 238 121
Equipamento de transporte	3 500 374	-	-	3 500 374	1 500 000	-	-	5 000 374
Equipamento Informático	29 863 847	1 537 937	-	31 401 783	1 236 665	( 119 116)	-	32 519 333
Equip. de Laboratório, Pedagógico e Didactico	12 894 015	18 280	-	12 912 295	1 866 391	-	-	14 778 686
Ferramentas e utensílios	370 355	99 000	-	469 355	83 667	-	-	553 022
Outros Activos tangíveis	2 023 328	-	-	2 023 328	-	-	-	2 023 328
Investimento em curso - Projecto Edifício Transcom (	125 879 324	4 760 224	-	130 639 548	4 470 123	-	-	135 109 671
	<b>245 872 377</b>	<b>7 347 873</b>	-	<b>253 220 250</b>	<b>9 490 245</b>	<b>( 478 645)</b>	-	<b>262 231 849</b>
Depreciações acumuladas	Saldo em 01-01-2020	Aumentos	Abates e alienações	Saldo em 31-12-2020	Aumentos	Abates e alienações	Correcções e transferências	Saldo em 31-12-2021
Construções	20 776 240	4 418 343	-	25 194 583	4 395 520	-	-	29 590 103
Equipamento básico	1 606 566	417 130	-	2 023 696	412 139	( 359 530)	15 413	2 091 718
Mobiliário e equipamento administrativo social	15 552 290	2 579 249	-	18 131 539	1 949 980	-	-	20 081 519
Equipamento de transporte	3 366 207	57 500	-	3 423 707	370 000	-	-	3 793 707
Equipamento Informático	28 684 115	704 055	-	29 388 170	706 073	( 119 116)	-	29 975 128
Equip. Laborat Pedag. E Didactico	9 270 798	1 140 625	-	10 411 423	918 092	-	-	11 329 515
Ferramentas e utensílios	344 815	25 305	-	370 120	31 466	-	-	401 586
Outros Activos tangíveis	1 624 547	8 056	-	1 632 604	7 985	-	-	1 640 589
	<b>81 225 579</b>	<b>9 350 263</b>	-	<b>90 575 842</b>	<b>8 791 256</b>	<b>( 478 645)</b>	<b>15 413</b>	<b>98 903 865</b>
Quantia escriturada	Saldo em 01-01-2020	Activo Bruto	Depreciações acumuladas	Saldo em 31-12-2020	Activo Bruto	Depreciações acumuladas	Correcções e transferências	Saldo em 31-12-2021
	164 646 798	7 347 873	( 9 350 263)	162 644 408	9 490 245	( 8 791 256)	(15 413,03)	163 327 984
	<b>164 646 798</b>	<b>7 347 873</b>	<b>( 9 350 263)</b>	<b>162 644 408</b>	<b>9 490 245</b>	<b>( 8 791 256)</b>	<b>( 15 413)</b>	<b>163 327 984</b>

As adições em viaturas, correspondem essencialmente à aquisição de uma viatura para a Transcom.

O aumento em equipamentos informáticos, diz respeito à compra de computadores e UPS.

As adições em equipamentos de laboratório, pedagógico e didáticos, correspondem essencialmente à aquisição de materiais e equipamentos para o apetrechamento dos laboratórios de aulas práticas no ITC.

(i) Os Investimentos em curso são compostos como segue:

	2021		2020	
	Em desenvolvimento	Total	Em desenvolvimento	Total
Saldo inicial - quantia bruta	130 639 548	130 639 548	125 879 324	125 879 324
Adições				
Projecto Edifício Transcom	4 470 123	4 470 123	4 760 224	4 760 224
Saldo final - quantia bruta	<b>135 109 671</b>	<b>135 109 671</b>	<b>130 639 548</b>	<b>130 639 548</b>
Saldo final - quantia escriturada líquida	<b>135 109 671</b>	<b>135 109 671</b>	<b>130 639 548</b>	<b>130 639 548</b>

As adições em investimentos em curso relacionam-se com os custos suportados com os juros do empréstimo para o investimento na construção das novas instalações da Transcom.



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

#### 6. ACTIVOS INTANGÍVEIS

O movimento ocorrido nos activos intangíveis é analisado como segue:

Custo	Saldo em 01-01-2020	Aumentos	Saldo em 31-12-2020	Aumentos	Saldo em 31-12-2021
Encargos de Constituição ou Expansão	3 095 732	-	3 095 732	-	3 095 732
Estudos e Projectos Comerciais	15 433 068	-	15 433 068	-	15 433 068
Campanhas Publicitarias	2 128 005	-	2 128 005	-	2 128 005
Projecto Primavera - em curso	3 024 205	-	3 024 205	4 181 038	7 205 243
	<b>23 681 010</b>	-	<b>23 681 010</b>	<b>4 181 038</b>	<b>27 862 048</b>
Depreciações acumuladas	Saldo em 01-01-2020	Aumentos	Saldo em 31-12-2020	Aumentos	Saldo em 31-12-2021
Encargos de Constituição ou Expansão	3 095 732	-	3 095 732	-	3 095 732
Estudos e Projectos Comerciais	15 433 067	-	15 433 067	-	15 433 067
Campanhas Publicitarias	2 128 005	-	2 128 005	-	2 128 005
Projecto Primavera	3 024 206	-	3 024 206	-	3 024 206
	<b>23 681 010</b>	-	<b>23 681 010</b>	-	<b>23 681 010</b>
Quantia escriturada	Saldo em 01-01-2020	Activo bruto	Saldo em 31-12-2020	Activo bruto	Saldo em 31-12-2021
	-	-	-	4 181 038	4 181 038
	-	-	-	<b>4 181 038</b>	<b>4 181 038</b>

#### 7. CLIENTES

Os Clientes são compostos como segue:

	2021	2020
Ministério dos Transportes e Comunicações	791 580	763 680
CETA	81 250	81 250
Televisa	-	106 000
Engco, Lda	15 865	15 865
AIP	3 791	3 791
IBE - Instituto de Bolsa de Estudo	3 046 004	2 554 004
INATTER	790 700	790 700
IACM - Instituto de Aviação Civil de Moçambique	1 544 670	1 544 670
Vodacom	238 000	238 000
Visabeira	15 743	15 743
Tmcel	384 700	384 700
Aluno conta corrente	384 511	11 585 571
Alunos de cobrança duvidosa	15 214 829	16 439 034
Outros	1 977 944	2 721 932
	<b>24 489 587</b>	<b>37 244 940</b>
Imparidade acumulada de saldos a receber (i)	( 23 702 197)	( 21 503 634)
	<b>787 391</b>	<b>15 741 306</b>



**Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

(Montantes expressos em Meticais)

(i) O movimento das perdas por imparidade durante o período foi o seguinte:

	2021	2020
A 1 de Janeiro	( 21 503 634)	( 10 628 094)
Reforço	( 6 182 323)	( 12 327 495)
Reversão	3 983 761	1 451 955
A 31 de Dezembro	<b>( 23 702 197)</b>	<b>( 21 503 634)</b>

**8. OUTROS ACTIVOS FINANCEIROS**

Esta rubrica é constituída por valores a receber das seguintes entidades:

	2021	2020
	<u>Corrente</u>	<u>Corrente</u>
Adiantamentos a fornecedores	1 316 511	664 041
Pessoal	1 025 691	1 594 412
Devedores diversos	355 441	106 646 764
	<u>2 697 643</u>	<u>108 905 217</u>
Imparidades acumuladas de contas à receber (i)	( 235 645)	( 734 483)
	<b><u>2 461 998</u></b>	<b><u>108 170 734</u></b>

(i) O movimento das perdas por imparidade de valores a receber durante o período foi o seguinte:

	2021	2020
A 1 de Janeiro	( 734 483)	( 498 838)
Reforço	-	( 235 645)
Reversão	498 838	-
A 31 de Dezembro	<b>( 235 645)</b>	<b>( 734 483)</b>

**9. OUTROS ACTIVOS CORRENTES**

Os Outros Activos Correntes incluem os seguintes saldos:

	2021	2020
Acréscimos de rendimentos	11 202 567	-
Juros a receber	341 869	-
Estado - IRPC à recuperar	-	5 169 786
Gastos diferidos	775 199	471 291
	<b><u>12 319 634</u></b>	<b><u>5 641 077</u></b>



**Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

(Montantes expressos em Meticais)

**10. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Caixa e bancos apresentam-se como segue:

	2021	2020
Caixa	10 774	28 832
Depósitos à ordem	16 255 323	23 316 246
Depósitos a prazo	233 840 000	74 150 000
	<b><u>250 106 097</u></b>	<b><u>97 495 078</u></b>

A decomposição de caixa e bancos por moeda de origem apresenta-se como segue:

	2021	2020
<b><u>Caixa</u></b>		
Meticais	3 858	20 034
Euros	490	624
Rands Sul-Africanos	6 425	8 174
	<b><u>10 774</u></b>	<b><u>28 832</u></b>
<b><u>Bancos</u></b>		
Meticais	( 4 618 790)	( 5 014 112)
Dólares Norte-Americanos	254 068 050	101 657 403
Euros	646 062	822 955
	<b><u>250 095 323</u></b>	<b><u>97 466 246</u></b>
	<b><u>250 106 097</u></b>	<b><u>97 495 078</u></b>

**Depósitos a ordem**

	2021	2020
<b><u>Saldos em moeda nacional</u></b>		
Banco Comercial e de Investimentos (i)	( 4 946 339)	( 5 075 355)
Banco Único	305 175	36 532
Millennium - BIM	22 375	24 710
	<b><u>( 4 618 790)</u></b>	<b><u>( 5 014 113)</u></b>
<b><u>Saldos em moeda estrangeira</u></b>		
Banco Comercial e de Investimentos	751 042	946 124
Banco Único	20 123 071	27 384 235
	<b><u>20 874 113</u></b>	<b><u>28 330 359</u></b>
	<b><u>16 255 323</u></b>	<b><u>23 316 246</u></b>

(i) O Saldo negativo na conta a Ordem do Banco comercial e de Investimentos é referente a utilização da conta corrente caucionada a 31 de dezembro de 2021 para o pagamento de salários.



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

#### Depósitos a Prazo

	2021	2020
<b>Saldos em moeda estrangeira</b>		
Banco Único	233 840 000	27 384 235
	<b>233 840 000</b>	<b>27 384 235</b>

#### 11. CAPITAL PRÓPRIO

O Capital próprio da Transcom é composto pelas seguintes rubricas:

	2021	2020
Capital social	222 550 000	222 550 402
Reservas	22 175 271	17 242 267
Resultados transitados	( 7 813 276)	( 7 813 677)
Outros componentes do capital próprio (i)	55 495 000	55 495 000
Resultado líquido do período	( 23 357 777)	4 933 004
<b>Total</b>	<b>269 049 218</b>	<b>292 406 996</b>

(i) Os outros componentes do capital correspondem essencialmente ao prémio de emissão (55 495 000 MZN) decorrente da entrada do novo accionista AAHL/KIBO no exercício de 2020.

De acordo com a certidão comercial da conservatória de registo das entidades legais, datada de 01 de abril de 2020, e da acta de assembleia geral extraordinária nº 7, datada de 12 de Março de 2020, a empresa procedeu ao aumento do capital social com a entrada do novo accionista AAHL/KIBO onde subscreveu 142 055 novas acções equivalentes a 142 055 000 milhões de Meticais. As novas acções foram realizadas em 2 tranches tendo ocorrido a primeira em 2020 e a segunda em 2021.

No exercício ocorreram os seguintes movimentos nas rubricas de capital próprio:

Capital	Saldo em 01-01-2020	Aumentos	Reduções	Saldo em 31-12-2020	Aumentos	Reduções	Saldo em 31-12-2021
Realizado	80 495 402	35 513 750	-	116 009 152	106 541 250	( 402)	222 550 000
Por realizar	-	106 541 250	-	106 541 250	-	( 106 541 250)	-
	<b>80 495 402</b>	<b>142 055 000</b>	<b>-</b>	<b>222 550 402</b>	<b>106 541 250</b>	<b>( 106 541 652)</b>	<b>222 550 000</b>



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

O capital social da Transcom integralmente subscrito e realizado no montante de 222 550 000 milhões de Meticais é detido conforme segue:

Accionista	%	Ações no início do período		Ações no final do período	
		Quantidade	Valor	Quantidade	Valor
FERNAVE	7%	15 394	15 394 440	15 394	15 394 000
AAHL/KIBO	64%	142 055	142 055 000	142 055	142 055 000
VISABEIRA MOÇAMBIQUE	12%	27 290	27 290 143	27 290	27 290 000
INDEG - ISCTE	5%	10 521	10 520 676	10 521	10 521 000
ADM	1%	2 099	2 099 242	2 099	2 099 000
TMCEL	11%	25 191	25 190 901	25 191	25 191 000
		<b>222 550</b>	<b>222 550 402</b>	<b>222 550</b>	<b>222 550 000</b>

#### 12. PROVISÕES

O saldo da rubrica das provisões compreende:

	Saldo em 01-01-2020	Constituições e reforços	Reduções e utilizações	Saldo em 31-12-2020	Constituições e reforços	Reduções e utilizações	Saldo em 31-12-2021
Provisões							
Outras provisões	-	1 411 557	-	1 411 557	-	-	1 411 557
	-	<b>1 411 557</b>	-	<b>1 411 557</b>	-	-	<b>1 411 557</b>
<b>Valor líquido do período</b>			<b>1 411 557</b>				

As provisões constituídas correspondem aos montantes da penalização pelo incumprimento do contrato de financiamento celebrados em 2014 com o Ministerio da Educação, no âmbito dos projectos Ndila, Ndzua e Nzeru.



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

(Montantes expressos em Meticais)

**13. EMPRÉSTIMOS OBTIDOS**

O saldo desta rubrica compreende:

	2021	2020
<b>Curto Prazo</b>		
BCI - Banco Comercial e de Investimentos, SA	15 423 968	12 095 291
Contas correntes caucionadas	26 149 484	2 590 838
AIP - Associação Industrial Portuguesa	1 611 500	1 890 750
QIF - MEC	1 051 479	1 051 479
DZILA - FID	5 600 000	5 600 000
DZUA - FID	7 500 000	7 500 000
	<b>57 336 431</b>	<b>30 728 358</b>
<b>Médio e Longo Prazo</b>		
BCI - Banco Comercial e de Investimentos, SA	1 255 164	15 676 053
AAHL - Athena Africa Holding Limited	65 802 273	-
	<b>67 057 437</b>	<b>15 676 053</b>
	<b>124 393 868</b>	<b>46 404 411</b>

**BCI – Banco Comercial e de Investimentos**

Empréstimo concedido pelo BCI – Banco Comercial e de Investimentos SA, no montante de MZN 40.000.000,00 para a construção do novo Campus do ISUTC – Instituto de Superior de Transportes e Comunicações e a sede da **TRANSCOM**, tendo sido disponibilizado em Janeiro de 2016. O empréstimo foi concedido por um prazo de 3 anos e renegociado em meados de 2019 e em Abril de 2020, prolongando o pagamento do capital e juros até finais de 2022.

**Contas Correntes Cauionadas**

Empréstimos de curto prazo concedidos pelo BCI – Banco Comercial e de Investimentos SA (até MZN 15.000.000,00) e pelo NEDBANK (até MZN 30.000.000,00) para apoio à tesouraria.

**AIP**

Empréstimo concedido pela Associação Industrial Portuguesa, no montante de USD 25.000,00 para a construção das futuras instalações do ISUTC – Instituto de Superior de Transportes e Comunicações e a sede da **TRANSCOM**, tendo sido disponibilizado até Dezembro de 2003. O empréstimo foi concedido sem pagamento de juros, pelo prazo de 10 anos e renegociado em finais de 2019, a ser amortizado em 4 prestações trimestrais iguais durante o ano de 2020. Em dezembro de 2021 continua em aberto o montante do emprestimo, aguardando a autorização do Banco de Moçambique a sua devolução.

**QIF – MEC (XIPEFU e NZERU)**

Empréstimo concedido pelo Governo de Moçambique através do Ministério da Educação e Cultura. O empréstimo faz parte de um crédito do Banco Mundial concedido ao Governo de Moçambique para financiar o ensino superior em Moçambique, do qual constam os montantes de USD 5.000.000,00 e USD 2.000.000,00, ambos para a componente de melhoria da qualidade e inovação. Destes valores, foi alocado ao ISUTC – Instituto Superior de Transportes e Comunicações o valor de USD 631.394,00.



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

(Montantes expressos em Meticais)

Destes, USD 165.988,55 foram alocados ao projecto NZERU e sobre o investimento supra citado serão pagos juros a uma taxa que varia de 0,5% a 1% ao ano.

Os financiamentos para os dois projectos são amortizados num período de 10 anos, em seis prestações anuais sucessivas de capital e juros, após um período de diferimento de 4 anos contados a partir de Julho de 2013 para a primeira tranche. Sendo que, em agosto de 2010 foi assinada a adenda ao contrato do empréstimo 06/2008/AFI/QIF/7 tendo sido estabelecido o pagamento das prestações do empréstimo a um câmbio fixo.

**FID – DZILA E NDZUA**

Empréstimos concedidos pelo Governo Moçambicano, através do Ministério da Educação e Cultura, no âmbito do apoio destinado a financiar as instituições do ensino superior em Moçambique para a melhoria da qualidade e inovação. Os empréstimos foram concedidos em Outubro de 2014, nos montantes de MZN 5.600.000 e 7.500.000 à taxa de juro anual de 1%, amortizados num período de 5 anos. Em dezembro de 2021 os montantes dos empréstimos continuam em aberto na sua totalidade prevendo-se renegociar com o credor novos prazos de amortização.

**14. FORNECEDORES**

O saldo desta rubrica compreende:

	2021	2020
Fernave	-	1 069
CFM	1 591 835	5 682 533
Tmcel	19 043 592	19 354 705
3.E.Investments, SA	391 276	391 276
Brand lover's - Moçambique	361 614	-
Miguel Alexandre Espadinha	225 610	-
Moseg	-	46 764
inCentea MZ-Tecnologia de Gestão, Lda	-	318 510
Laboratórios Tecnologias E Serviços, Lda	100 000	-
Cascais Serviços-Sociedade Unipessoal Lda	-	408 083
MCTESTP-MoRENet	29 007	202 932
Bytes e Pieces	-	152 717
WorldAvenue	-	718 485
Pimenta e Associados	-	120 377
Outros	575 709	742 324
	<b>22 318 643</b>	<b>28 139 775</b>

Os valores em aberto com os fornecedores CFM e Tmcel correspondem essencialmente as rendas das instalações do ITC e ISUTC.



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

#### 15. OUTROS PASSIVOS FINANCEIROS

A rúbrica Outros Passivos Financeiros apresenta a seguinte decomposição:

	2021	2020
Adiantamentos de clientes	5 255 600	9 941 187
Accionistas/Sócios	-	982 050
Outros credores diversos	1 058 362	1 050 285
	<b>6 313 962</b>	<b>11 973 522</b>

#### 16. OUTROS PASSIVOS CORRENTES

O saldo desta rúbrica compreende:

	2021	2020
Estado	6 833 145	7 247 776
Rendimentos diferidos	112 078	-
Acréscimos de gastos	2 751 671	2 108 566
	<b>9 696 894</b>	<b>9 356 342</b>

O saldo da rúbrica de Estado compreende:

	2021	2020
IRPC a pagar	4 223 783	4 727 557
IRPS - Rendimentos de trabalho dependente	1 262 655	1 124 862
IRPS - Rendimentos profissionais	501 290	531 568
IRPS - Rendimentos prediais	285 790	212 055
IVA a pagar	-	134 619
INSS	559 627	517 115
	<b>6 833 145</b>	<b>7 247 776</b>



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

#### 17. VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

A rúbrica de prestação de serviços corresponde à prestação dos seguintes serviços:

	2021		2020	
	Valor nominal	Valor reconhecido	Valor nominal	Valor reconhecido
<b>Prestação de serviços</b>				
Taxas de Inscrição e Propinas de Matrícula	15 292 738	15 292 738	18 146 114	18 146 114
Propinas de Frequência	209 269 163	209 269 163	187 424 442	187 424 442
Taxas, certidões e multas	6 056 368	6 056 368	2 981 360	2 981 360
Cursos de formação e seminários	1 207 250	1 207 250	1 530 460	1 530 460
	<b>231 825 518</b>	<b>231 825 518</b>	<b>210 082 376</b>	<b>210 082 376</b>

#### 18. RENDIMENTOS SUPLEMENTARES

Esta rúbrica decompõe-se como se segue:

	2021	2020
Rendimentos Suplementares	240 000	158 300
	<b>240 000</b>	<b>158 300</b>

#### 19. GASTOS COM O PESSOAL

O saldo desta rúbrica corresponde:

	2021	2020
Remunerações do pessoal	74 770 753	70 774 063
Indemnizações	512 095	530 503
Encargos sobre remunerações	2 961 820	2 588 050
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	442 562	376 672
Ajudas de Custo	105 215	336 000
Outros gastos com o pessoal	1 804 178	1 163 661
	<b>80 596 623</b>	<b>75 768 949</b>

O número médio de funcionários durante os exercícios de 2021 e 2020 foi como segue:

	2021	2020
Serviços Centrais	39	38
ISUTC	44	44
ITC	35	38
Executive Education	0	2
	<b>118</b>	<b>122</b>



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

### 20. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS

O saldo desta rubrica compreende:

	2021	2020
Água e Electricidade	5 984 906	5 925 297
Combustíveis	275 724	451 540
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	220 622	336 472
Material de manutenção e reparação	1 278 561	1 590 977
Material de escritório	1 125 061	973 936
Livros e documentação técnica	2 230	90
Artigos para oferta	128 000	289 059
Outros Materiais	1 436 007	112 039
Manutenção e reparação	406 560	923 678
Transportes	224 418	185 792
Comunicações	421 937	318 616
Honorários	67 368 515	53 685 362
Publicidade e propaganda	3 026 721	767 682
Deslocações e estadias	2 392 883	513 174
Despesas de representação	-	7 395
Contencioso e notariado	67 422	66 515
Rendas e alugueres	30 221 064	24 520 328
Seguros	387 560	119 441
Limpeza, higiene e conforto	985 885	2 062 839
Vigilância e segurança	1 629 603	1 291 508
Contabilidade, Auditoria e Recursos Humanos	2 044 599	5 379 498
Serviços Jurídicos	1 043 081	1 231 672
Fotocópias, fotograf. e tipografia	1 139 945	735 299
Tecnologia da informação e comunicação	4 177 965	4 045 676
Assistencia Técnica	689 959	-
Consultoria e Projecto	748 800	1 132 800
Licenças de Softwares	969 342	244 392
Ornamentação e Catering	423 157	469 745
Outros fornecimentos e serviços	1 040 384	3 100
	<b>129 860 911</b>	<b>107 383 922</b>



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Montantes expressos em Meticais)

### 21. OUTROS GANHOS E PERDAS OPERACIONAIS

O saldo desta rubrica compreende:

	2021	2020
Impostos e Taxas (i)	( 2 297 295)	( 943 428)
Correções de exercícios anteriores	( 1 444 306)	( 1 350 509)
Multas e Penalidades	( 164 170)	-
Quotizações	( 133 622)	-
Alienação de Activos	( 15 118)	-
Outros Gastos	( 991)	( 72 051)
<b>Total Gastos Operacionais</b>	<b>( 4 055 503)</b>	<b>( 2 365 988)</b>
Correções de exercícios anteriores	663 471	360 893
Alienação de Activos	32 000	-
Outros Ganhos	136 242	116 415
<b>Total Ganhos Operacionais</b>	<b>831 713</b>	<b>477 308</b>
	<b>( 3 223 790)</b>	<b>( 1 888 680)</b>

(i) A rubrica de impostos e taxas em gastos, corresponde essencialmente a taxas de certificação de Cursos do EAD – Ensino à Distancia para o ISUTC.

### 22. RENDIMENTOS E GASTOS FINANCEIROS

O saldo desta rubrica compreende:

	2021	2020
Juos de depósitos bancários	2 619 257	67 099
Diferenças de Câmbio	15 338 645	10 563 035
<b>Total Rendimentos Financeiros</b>	<b>17 957 902</b>	<b>10 630 134</b>
Juros Suportados	( 3 197 003)	( 632 402)
Serviços bancários	( 547 386)	( 339 908)
Diferenças de Câmbio	( 34 673 835)	( 470 175)
Descontos concedidos a bolseiros	( 2 630 981)	( 2 853 119)
<b>Total Gastos Financeiros</b>	<b>( 41 049 206)</b>	<b>( 4 295 603)</b>
	<b>( 23 091 303)</b>	<b>6 334 531</b>

O valor líquido em diferenças cambiais favoráveis e desfavoráveis pode ser resumido da seguinte forma:

	2021	2020
Diferenças de câmbio favoráveis	15 338 645	10 563 035
Diferenças de câmbio desfavoráveis	( 34 673 835)	( 470 175)
	<b>( 19 335 190)</b>	<b>10 092 860</b>



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

(Montantes expressos em Meticais)

**23. IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO**

A estimativa de imposto do período decompõem-se da seguinte maneira:

	2021	2020
Imposto corrente	7 660 849	4 727 647
	<b>7 660 849</b>	<b>4 727 647</b>

A reconciliação da taxa efectiva do imposto corrente é a seguinte:

	2021	2020
Resultado antes de impostos	( 15 696 928)	9 660 651
<b>Acréscimos à matéria colectável</b>	<b>43 717 454</b>	<b>16 899 055</b>
Importância devidas pelo aluguer de viaturas sem condutor (art.36 nº1 h)	-	211 795
Provisões ou perdas por imparidade não dedutíveis ou para além dos limites legais	6 182 323	13 416 023
Multas, coimas e juros compensatórios	201 258	-
Despesas com Publicidade para além dos limites legais	708 466	-
50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros	177 492	251 489
Despesas de representação (80%)	-	5 916
Diferenças de câmbio não realizadas	34 657 217	345 022
Despesas Confidencias e/ou não documentadas	166 984	110 157
Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas que não se provem pertecer à empresa	1 800	2 800
50% das ajudas de custos e compensação pela utilização de viat.do trabalhador	15 108	50 000
Artigos para oferta	-	289 059
Correções relativas a exercícios anteriores	1 444 306	2 216 794
Reintegrações e amortizações não aceites como custos (art.27 do CIRPC)	162 500	-
<b>Deduções à matéria colectável</b>	<b>4 263 010</b>	<b>11 906 294</b>
Reposição de provisões tributadas	3 983 760	1 451 956
Diferenças de câmbios não realizadas	279 250	10 454 338
<b>Lucro tributável</b>	<b>23 757 515</b>	<b>14 653 412</b>
Imposto efetivo	7 602 405	4 689 092
Tributações Autónomas	58 444	38 555
<b>Imposto corrente</b>	<b>7 660 849</b>	<b>4 727 647</b>



Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, SA

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

(Montantes expressos em Meticais)

**24. PARTES RELACIONADAS**

Os saldos entre as partes relacionadas apresentam-se como se segue:

Entidades		Clientes	Outros activos financeiros	Fornecedores	Outros passivos financeiros
Tmcel	31-DEZ-2021	384 700	-	19 043 592	-
	31-DEZ-2020	384 700	-	19 354 705	-
Visabeira	31-DEZ-2021	15 743	-	-	-
	31-DEZ-2020	15 743	-	-	-
Fernave	31-DEZ-2021	-	-	-	-
	31-DEZ-2020	-	-	1 069	-
Aeroportos	31-DEZ-2021	-	-	-	-
	31-DEZ-2020	-	-	-	-
INDEG/ISCTE	31-DEZ-2021	-	-	-	-
	31-DEZ-2020	-	-	-	-
AAHL/Kibo	31-DEZ-2021	-	-	-	-
	31-DEZ-2020	-	106 541 250	-	982 050

**Benefícios do pessoal chave da administração**

As remunerações do pessoal chave da administração durante o exercício de 2021 ascenderam a 17 007 321 MZN (3 269 728 MZN em 2020).

**O Contabilista Certificado**

*Frederico Zacarias Infante*

**A Administração**

*[Assinatura]*

*kos Almeida*

*[Assinatura]*

*[Assinatura]*  
*[Assinatura]*



**KPMG Auditores e Consultores, SA**  
**Edifício KPMG**  
 Rua 1.233, Nº 72 C  
 Maputo, Moçambique

Telefone: +258 (21) 355 200  
 Telefax: +258 (21) 313 358  
 Caixa Postal, 2451  
 Email: mz-fminformation@kpmg.com  
 web: www.kpmg.co.mz

# RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

EXERCÍCIO DE 2021

## Relatório dos Auditores Independentes

### Para os Accionistas da TRANSCOM – Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, S.A

#### Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras da TRANSCOM – Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, S.A, (“a Empresa”) constantes das páginas 6 à 27, que compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2021 e a Demonstração de Resultados, do ano findo naquela data, bem como, as Notas às Demonstrações Financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras apresentam de forma apropriada, em todos aspectos materiais, a posição financeira da TRANSCOM – Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, S.A, em 31 de Dezembro de 2021, bem como o seu desempenho financeiro do ano findo naquela data, em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade para as Pequenas e demais Empresas (PGC-PE).

#### Base para opinião

Realizamos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção *Responsabilidades dos Auditores pela Auditoria das Demonstrações Financeiras* do nosso relatório. Somos independentes da Empresa de acordo com o *Código de Ética para Revisores Oficiais de Contas Código Internacional para Contabilistas Profissionais (incluindo normas Internacionais de Independência)(Código IESBA) juntamente com requisitos éticos relevantes para nossa auditoria de demonstrações financeiras em Moçambique e cumprimos as nossas outras responsabilidades éticas, de acordo com esses requisitos e o Código IESBA. Acreditamos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.*

#### Outra matéria

As demonstrações financeiras da TRANSCOM – Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, S.A, em e para ao ano findo em 31 de Dezembro 2020 de foram auditadas por outro auditor que expressou uma opinião com reserva sobre essas demonstrações financeiras em 21 de Maio de 2021.

#### Outra Informação

Os Administradores são responsáveis pela outra informação. A outra informação compreende o relatório de gestão e a declaração de responsabilidade da Administração. A outra informação não inclui as demonstrações financeiras e o nosso relatório de auditoria sobre as mesmas.

A nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange a outra informação e não expressamos uma opinião de auditoria ou qualquer outra forma de garantia sobre a mesma.

KPMG Auditores e consultores, SA, uma sociedade anónima de responsabilidade limitada, é membro da KPMG Internacional, uma cooperativa Suíça

KPMG Auditores e Consultores, SA, a Mozambique limited liability company, is a member of KPMG International, a Swiss cooperative

Registada em Moçambique sob a designação de, KPMG Auditores e Consultores, SA

Registered in Mozambique, as KPMG Auditores e Consultores, SA



Em conexão à nossa auditoria das demonstrações financeiras, a nossa responsabilidade é de ler a outra informação e, ao fazê-lo, considerar se a outra informação é materialmente inconsistente com as demonstrações financeiras ou nosso conhecimento obtido na auditoria, ou se de outra forma parecer conter distorções materiais. Se, com base no trabalho que realizamos em outra informação obtida antes da data do presente relatório do auditor, concluirmos que existe uma distorção material nessa outra informação, somos obrigados a reportar esse facto. Não temos nada a reportar a este respeito.

#### Responsabilidade dos Administradores em relação as Demonstrações Financeiras

Os Administradores são responsáveis pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para as Pequenas e demais Empresas (PGC-PE), e por um sistema de controlo interno relevante para a preparação de demonstrações financeiras que estejam livres de distorções materiais, devidas a fraude ou erro.

Na preparação das demonstrações financeiras, os Administradores são responsáveis por avaliar a capacidade da Empresa se manter em continuar a operar segundo o pressuposto da continuidade e utilizar o pressuposto da continuidade, a menos que os Administradores pretendam dissolver a Empresa e cessar as operações, ou não tenham alternativa senão fazê-lo.

#### Responsabilidades dos Auditores pela Auditoria das Demonstrações Financeiras

Os nossos objectivos são obter uma garantia de fiabilidade se as demonstrações financeiras como um todo estão livres de distorções materiais, devido a fraude ou erro, e em emitir um relatório de auditoria que inclua a nossa opinião. Uma garantia de fiabilidade é um alto nível de garantia, mas não é uma garantia de que uma auditoria conduzida de acordo com as ISAs detecte sempre uma distorção material quando existir. As distorções podem resultar em fraude ou erro e são consideradas materiais se, individualmente ou no agregado, puderem influenciar razoavelmente as decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com ISAs, exercemos o julgamento profissional e mantemos o cepticismo profissional durante a auditoria. Igualmente:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou erro, desenhamos e implantamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos e obtemos evidência de auditoria que seja suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção material resultante de fraude é maior do que para uma resultando de erro, uma vez que a fraude pode envolver colusão, falsificação, omissões intencionais, declarações falsas ou a derrogação do controlo interno.
- Obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria, a fim de desenhar procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressamos uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas utilizadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e divulgações feitas pelos Administradores.
- Concluimos sobre a adequação do uso por parte dos Administradores do pressuposto da continuidade e com base na evidência de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada a acontecimentos ou condições que possam suscitar uma dúvida significativa sobre a capacidade da Empresa de continuar a operar de acordo com o pressuposto da continuidade. Se concluirmos que existe uma incerteza material, somos obrigados a chamar a atenção, no relatório do auditor, para as divulgações relacionadas nas demonstrações financeiras ou, caso tais divulgações sejam inadequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões baseiam-se na evidência de auditoria obtida até a data do nosso relatório de auditoria. No entanto, acontecimentos ou condições futuras podem fazer com que a Empresa deixe de operar segundo o pressuposto da continuidade.



- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se as demonstrações financeiras representam as transações e eventos subjacentes de forma a obter uma apresentação apropriada.

Comunicamos com os administradores sobre, entre outros assuntos, o âmbito planeado e os prazos da auditoria e as constatações de auditoria significativas, incluindo quaisquer deficiências significativas no controlo interno que identificamos durante a nossa auditoria.

KPMG, Sociedade de Auditores Certificados, 04/SCA/OCAM/2014

Representada por:

Abel Jone Guajaguaia 04/CA/OCM/2012

Sócio

19 de Maio de 2022

## RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

**Transcom - Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, S.A.**

31 de Dezembro de 2021



## RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Aos Accionistas da  
**Transcom - Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, S.A.**

Senhores Accionistas,

1. Nos termos da lei e dos estatutos, cumpre – nos apresentar o nosso relatório e parecer sobre a actividade fiscalizadora desenvolvida em relação às Demonstrações Financeiras da **Transcom, - Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, S.A.** (doravante Transcom, S.A.) referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2021.
2. No desempenho das nossas funções de Fiscal Único, acompanhámos com regularidade e com a extensão que considerámos adequada, a actividade da **Transcom, S.A.** Procedemos à realização dos actos de verificação e comprovação que considerámos adequados para o cumprimento das nossas funções de fiscalização, designadamente os seguintes:
  - Analisámos as informações de natureza contabilística que considerámos relevantes, tendo em vista apurar a regularidade da escrituração contabilística e da respectiva documentação de suporte. Vigiamos também pela observância da lei e dos estatutos;
  - Solicitámos aos serviços da **Transcom, S.A.**, todos os esclarecimentos que entendemos necessários, tendo obtido a sua total disponibilidade e colaboração;
  - Tomámos conhecimento e analisámos o Relatório do Auditor Independente referente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2021.
3. No âmbito das nossas funções, verificámos, ainda, que:
  - a) o balanço em 31 de Dezembro de 2021 a demonstração dos resultados, a demonstração das variações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data e as notas às demonstrações financeiras, permitem uma adequada compreensão da situação financeira da empresa e dos seus resultados;
  - b) as políticas contabilísticas e os critérios valorimétricos adoptados são adequados;
  - c) o Relatório Anual do Conselho de Administração é suficientemente esclarecedor da evolução dos negócios e da situação da sociedade evidenciando os aspectos mais significativos da actividade desenvolvida;



d) a proposta do Conselho de Administração se encontra devidamente fundamentada, a qual prevê que, o resultado líquido de 2021, após impostos, no valor negativo de MZN -23.357.777,43 (vinte e três milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, setecentos e setenta e sete meticais e quarenta e três centavos) seja transferido para resultados transitados.

Nestas condições, somos de parecer que:

- a) Seja aprovado o Relatório Anual do Conselho de Administração;
- b) Sejam aprovadas as demonstrações financeiras da **Transcom, S.A.**;
- c) Seja aprovada a proposta de aplicação de resultados.

O Fiscal Único reconhece e louva o esforço desenvolvido pelo Conselho de Administração da **Transcom, S.A.** e por todos os seus trabalhadores e colaboradores.

Ao Auditor Independente, o Fiscal Único agradece a colaboração prestada.

Maputo, 19 de Maio de 2022

O Fiscal Único,



Dipak Lalgi, em representação de MAZARS, Lda.

Auditor Certificado: 17/CA/OCAM/2012





PROLONG. DA AV. KIM IL SUNG  
(IFT/TDM) EDIFÍCIO D1,  
MAPUTO, MOÇAMBIQUE

TEL: (258) 21 48 87 92/6 . CEL: (258) 82 30 62 620  
FAX: (258) 21 48 87 94

-  
[WWW.TRANSCOM.CO.MZ](http://WWW.TRANSCOM.CO.MZ)  
[WWW.FACEBOOK.COM/TRANSCOM.SA](http://WWW.FACEBOOK.COM/TRANSCOM.SA)



TRANSCOM